

**RAPPORT
DE PROGRÈS**
2024

EURAZEO

À PROPOS DU RAPPORT

Le rapport de progrès O+, qui est nommé d'après la stratégie de durabilité et d'impact d'Eurazeo, est un rapport volontaire publié chaque année depuis 2020. Il met en avant les engagements, les actions et les réalisations d'Eurazeo en matière de durabilité et d'impact, tant au niveau du Groupe que des sociétés de son portefeuille. Ce rapport permet aux parties prenantes, en particulier les *Limited Partners* et les sociétés du portefeuille, de suivre la mise en œuvre de la stratégie de durabilité et d'impact d'Eurazeo.

Afin d'offrir un panorama complet, ce rapport doit être lu conjointement avec le Document d'Enregistrement Universel (DEU) et les Politiques de durabilité d'Eurazeo, disponibles sur eurazeo.com.

Sauf indication contraire, «Eurazeo» ou le «Groupe» désignent dans le présent document Eurazeo et ses filiales : Eurazeo SE, Eurazeo Global Investor (EGI), Eurazeo Funds Management Luxembourg (EFML), Eurazeo North America, Eurazeo Infrastructure Partners (EIP), Eurazeo UK Limited et Kurma Partners. Les termes «sociétés du portefeuille», «actifs» et «sociétés financées» désignent les investissements réalisés par Eurazeo.

Bonne lecture !

SOMMAIRE

- LE MOT DES CO-CEOS P.4
- MOTEUR D'UNE TRANSITION JUSTE ET DURABLE P.6
- FAITS MARQUANTS P.12
- INCARNER NOS VALEURS P.18
- « SCALING WHAT MATTERS » P.20
- ACCOMPAGNER LES TRANSITIONS DURABLES P.22
 - CONSTRUIRE UN PORTEFEUILLE RÉSILIENT P.24
 - FAVORISER LA CRÉATION DE VALEUR P.30
 - PROGRÈS VERS NOS OBJECTIFS P.32
- FINANCER DES SOLUTIONS À IMPACT POSITIF P.46
 - UNE PLATEFORME D'IMPACT ÉTABLIE P.48
 - UNE GAMME DE FONDS D'IMPACT EN PLEIN ESSOR P.56
 - RENFORCER NOTRE IMPACT PAR LA PHILANTHROPIE P.62



Christophe Bavière
Co-Chief Executive Officer d'Eurazeo

William Kadouch-Chassaing
Co-Chief Executive Officer d'Eurazeo

“ LE MOT DES CO-CEOs

Dans un monde de plus en plus façonné par les contraintes environnementales, les tensions géopolitiques, les évolutions réglementaires et les exigences croissantes de transparence et de responsabilité, **le leadership se mesure à l'aune des résultats**. Pour Eurazeo, l'année 2024 aura été marquée par une **exécution rigoureuse et des progrès significatifs** en matière de durabilité et d'impact.

Conscients de la nécessité d'une **approche systémique des défis environnementaux**, nous avons fait évoluer l'un des deux piliers de notre stratégie de durabilité et d'impact. Précédemment focalisé sur les enjeux climatiques, notre engagement couvre désormais **le périmètre plus vaste des limites planétaires**. Cette évolution est notamment illustrée par le lancement d'Eurazeo Planetary Boundaries Fund, un fonds d'impact de *buyout* fondée sur la science, conçue pour déployer des solutions environnementales à l'échelle tout en générant une solide performance financière.

Nous poursuivons nos progrès vers les objectifs fixés. Les sociétés de notre portefeuille accélèrent leur **trajectoire de décarbonation**. Nous enrichissons **nos travaux sur l'eau et la biodiversité**, avec l'objectif de mieux les intégrer dans nos décisions d'investissement et d'identifier les opportunités associées. Au sein de nos propres opérations, nous adoptons **des pratiques plus respectueuses de l'environnement**, comme en témoigne notre nouveau siège social, et nos initiatives en faveur d'une **meilleure parité hommes-femmes** au sein de nos équipes ont été saluées par des distinctions de premier plan.

Notre plateforme d'impact monte en puissance au fil de son développement. Nos fonds dédiés à l'environnement et à la santé ont reçu **un soutien solide de la part de nos Limited Partners**, plusieurs d'entre eux atteignant leur premier *closing* ou *closing* final. Au-delà de ces fonds, nous poursuivons les investissements d'impact dans l'ensemble de nos stratégies, convaincus que ces solutions constituent de **puissants leviers de création de valeur sur le long terme**. Conscients que les solutions innovantes peuvent aussi émerger hors des marchés traditionnels, nous avons noué un partenariat avec le plus grand réseau mondial d'entrepreneurs sociaux afin que nos initiatives philanthropiques démultiplient encore notre impact.

Malgré les débats et les remises en question récents, répondre aux enjeux environnementaux et sociaux reste l'impératif de notre temps. Nous sommes convaincus que **l'Europe est idéalement positionnée pour jouer un rôle déterminant en la matière**. Elle offre un terreau fertile pour les opportunités d'investissement innovantes, et son avance dans la transition environnementale confère aux investisseurs un avantage stratégique. Tournés vers l'avenir, nous restons déterminés à **intégrer les standards les plus élevés** en matière de durabilité dans nos opérations et à **amplifier notre impact**, puissants leviers de résilience et de création de valeur de long terme.



MOTEUR D'UNE TRANSITION JUSTE ET DURABLE



La durabilité et l'impact sont au cœur de la stratégie d'Eurazeo, qui se positionne dans ces domaines comme un acteur majeur sur les marchés privés. Nommée O*, notre **ambitieuse stratégie de durabilité et d'impact** aborde ces grands enjeux contemporains dans une approche holistique, en intégrant de manière cohérente les impératifs environnementaux et sociaux.

O* s'articule autour de deux engagements phares : **préserver les limites planétaires (O)** et **agir pour une société plus équitable (+)**. Pour concrétiser ces engagements, nous agissons sur deux leviers complémentaires : **accompagner les transitions** en transformant notre propre modèle économique et celui des sociétés de notre portefeuille pour les rendre plus durables, et **financer les solutions** en investissant dans des sociétés dont les produits, les services et les technologies ont un impact positif sur l'environnement ou la société.

Afin de veiller à la pertinence et à l'efficacité continues de sa démarche, O* s'appuie sur **des cadres et des initiatives reconnus à l'échelle mondiale** et s'enrichit en continu **des dernières avancées scientifiques**.

O* constitue ainsi un puissant moteur de résilience et de création de valeur de long terme, tant pour les investisseurs qui nous confient leurs capitaux que pour les entreprises qui nous confient leur croissance, et permet à Eurazeo d'être **moteur d'une transition juste et durable**.

D'une vision climatique à une vision systémique

Si le changement climatique demeure un enjeu majeur, il ne représente qu'un volet d'un **système environnemental profondément interconnecté**. Une focalisation exclusive sur la réduction des émissions de carbone pourrait, de manière involontaire, entraîner des détériorations sur d'autres fronts, tels que l'effondrement de la biodiversité ou le stress hydrique.

C'est pour cela que nous avons fait évoluer l'un des deux piliers de la stratégie O* : d'un engagement climatique, nous avons élargi notre approche à **l'ensemble des limites planétaires**, un cadre scientifique qui permet une lecture systémique des enjeux environnementaux. Il ne s'agit pas d'un changement de philosophie, mais plutôt de la formalisation d'une approche qui guide nos actions depuis longtemps.

Tandis que l'humanité fait face aux répercussions croissantes de la pression environnementale, le cadre des limites planétaires constitue un impératif stratégique. Pour Eurazeo, il sert de boussole pour **nos investissements**, nous aidant à orienter les capitaux là où ils sont le plus utiles, à éviter les risques systémiques et à accompagner les sociétés de notre portefeuille dans leur transition environnementale, garantissant ainsi une résilience durable pour la planète comme pour l'économie.

La planète en bref

CLIMAT
+1.6°C



en 2024 par rapport aux températures préindustrielles, dépassant le seuil de 1,5 °C ⁽¹⁾

BIODIVERSITÉ
50 %



du PIB mondial dépend de la biodiversité à un degré modéré ou élevé ⁽²⁾

UTILISATION DES SOLS
+40 %



de la couverture forestière originelle de la planète perdue par la déforestation ⁽³⁾

EAU
25 %



de la population mondiale en situation de stress hydrique extrêmement élevé ⁽⁴⁾

⁽¹⁾ Copernicus Climate Change Service, 2024. ⁽²⁾ World Economic Forum, *Global Risks Report 2024*. ⁽³⁾ FAO, *Global Forest Resources Assessment*, 2020. ⁽⁴⁾ WRI, *Aqueduct Water Risk Atlas*, 2023.

Agir sur deux leviers complémentaires

Levier n° 1 : accompagner les transitions durables

Au même titre que les considérations financières, la durabilité est intégrée au cœur de nos décisions stratégiques et opérationnelles afin de **dérisquer notre portefeuille** et **de créer de la valeur à long terme**. Concrètement, nous ciblons des entreprises résilientes dotées d'un fort potentiel de croissance, et nous **accélérons leur transition vers des modèles économiques plus durables**. Cela implique de les accompagner dans l'atténuation de leurs impacts négatifs, leur adaptation aux risques climatiques physiques, l'adoption de pratiques plus responsables et la saisie d'opportunités émergentes. Pour assurer le succès de leur transformation, nous aidons les sociétés du portefeuille **à élaborer et à mettre en œuvre des plans de progrès** adaptés à leur taille, à leur secteur d'activité et à leurs ressources, et leur donnons également accès à des experts et à du matériel. Fidèles à notre engagement, nous appliquons cette même approche à nos propres opérations.

INTÉGRATION DE LA DURABILITÉ

97 %

de nos fonds en cours de levée ou de déploiement classés **Article 8 ou 9** ⁽¹⁾

BIODIVERSITÉ



SCIENCE BASED TARGETS NETWORK
GLOBAL COMMONS ALLIANCE

Stratégie de biodiversité **alignée sur les principes du SBTN** pour les sociétés du portefeuille identifiées comme ayant de forts enjeux de biodiversité

Levier n° 2 : financer des solutions à impact positif

Nous mobilisons des capitaux pour accompagner **le développement de solutions qui répondent aux grands défis mondiaux**. En pratique, nous finançons des entreprises dont les produits, les services ou les technologies ont un impact positif sur l'environnement, en préservant les ressources naturelles, par exemple, ou sur la société, notamment en renforçant le secteur de la santé via la R&D ou la digitalisation. Convaincus que l'impact est un levier de croissance clé, nous l'intégrons au sein de nos fonds généralistes et développons des fonds dédiés. Reflet de cette conviction, en 2023 le Directoire d'Eurazeo a inscrit **l'impact au cœur de notre ambition stratégique**. En outre, face à l'ampleur des défis actuels, nous cherchons aussi à renforcer notre impact au-delà de l'investissement en nous engageant activement auprès de l'écosystème associatif, en soutenant les entrepreneurs sociaux dans le cadre de notre initiative philanthropique dédiée.

AUM IMPACT

14 %

de nos actifs sous gestion investis dans des sociétés orientées impact, représentant **5,1 Md€** ⁽³⁾

REVUE EXTERNE



Revue **des méthodologies et des indicateurs d'impact** par des tiers indépendants ⁽⁴⁾

DÉCARBONATION



SCIENCE BASED TARGETS
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

Engagement depuis 2020 auprès de l'**initiative Science Based Targets**, avec des objectifs 2025 et 2030 au niveau du Groupe et du portefeuille ⁽²⁾

DIVERSITÉ ET ÉQUITÉ

5

objectifs quantitatifs à horizon 2030 en matière de diversité et d'équité au sein d'Eurazeo

FONDS D'IMPACT

8

fonds d'impact consacrés aux défis environnementaux et au secteur de la santé

ÉMISSIONS ÉVITÉES

348k tCO₂e

émissions évitées cumulées grâce aux investissements à impact ⁽⁵⁾, soit l'équivalent de plus de 58 000 vols aller-retour entre Paris et New York (~6 tCO₂e par vol)

⁽¹⁾ Au titre de la réglementation SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation). Hors activité Secondaries & Mandates, au 31 décembre 2024. ⁽²⁾ Objectifs définis conformément aux méthodologies et aux critères d'éligibilité de SBTi.

⁽³⁾ Sociétés identifiées par Eurazeo, dans nos fonds généralistes ou nos fonds d'impact dédiés, à travers l'ensemble de nos branches d'activités (Private Equity, Private Debt et Real Assets), dont les produits, les services ou les technologies ont un impact environnemental ou sociétal positif, sur la base de leurs valorisations au 31 décembre 2024. ⁽⁴⁾ Pour Nov Santé Actions Non Cotées, Eurazeo Sustainable Maritime Infrastructure, Eurazeo Transition Infrastructure Fund et Eurazeo Smart City II. ⁽⁵⁾ 348k tCO₂e d'émissions évitées en 2024 par l'activité intégralement affectée des sociétés financées par les fonds Eurazeo Sustainable Maritime Infrastructure, Eurazeo Transition Infrastructure Fund et Eurazeo Smart City II. Données contrôlées par un tiers indépendant pour la méthodologie et le calcul, ou pour la validation.



Limites planétaires : un prisme d'investissement systémique

Un cadre pour la stabilité de la Terre

Introduit en 2009 par le Stockholm Resilience Centre, le cadre des limites planétaires définit **neuf seuils environnementaux clés qui conditionnent la stabilité de la Terre**. Le dépassement de ces limites accroît le risque de perturbations irréversibles et à grande échelle des écosystèmes et de l'économie mondiale.

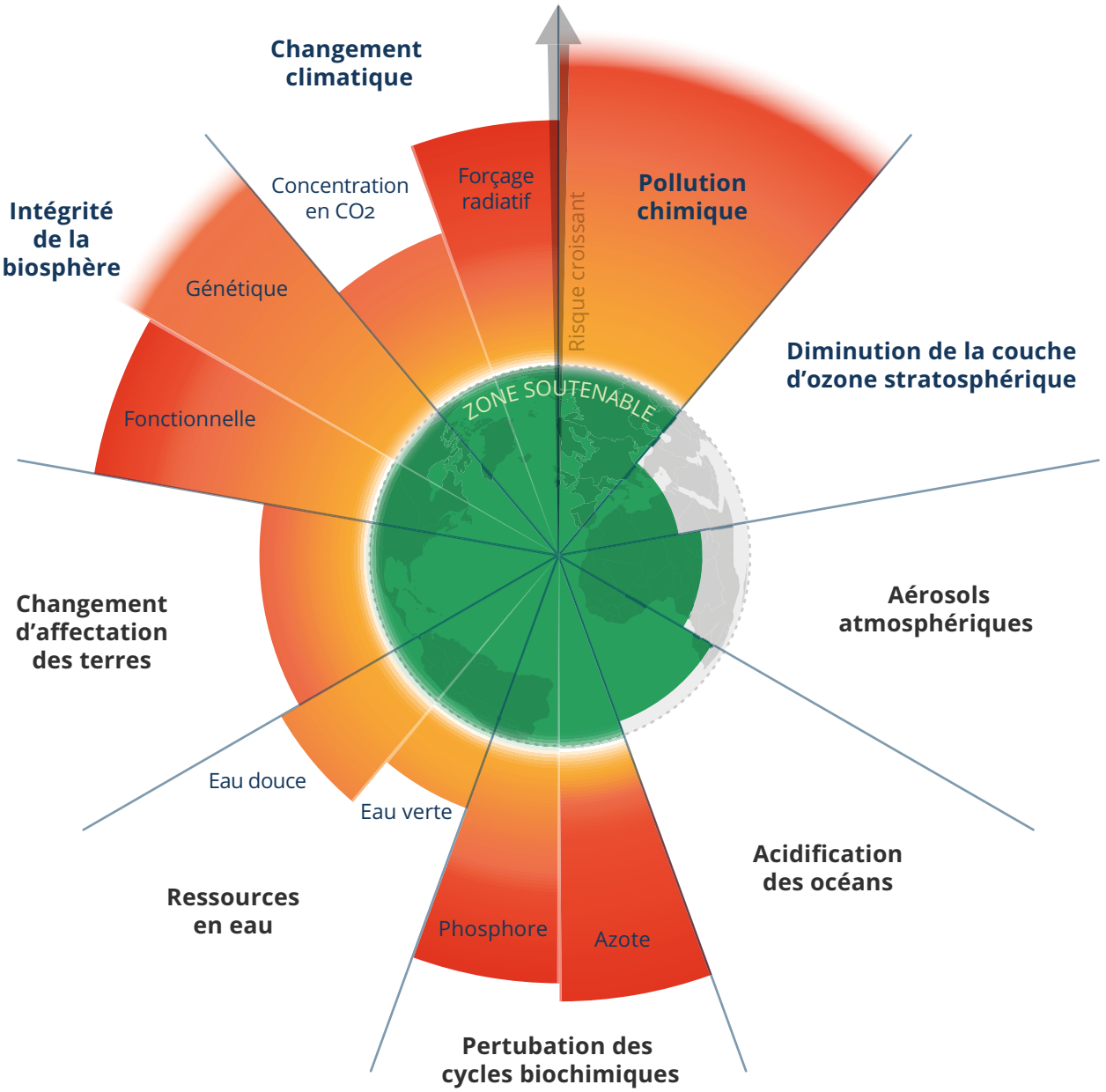
À ce jour, **six de ces neuf limites ont déjà été franchies**⁽¹⁾, notamment les limites relatives au changement climatique, à l'intégrité de la biosphère, à l'usage des sols, à la disponibilité d'eau douce, aux cycles biogéochimiques et aux entités nouvelles. Ces signaux d'alerte ne sont plus des avertissements abstraits : ils bouleversent et redéfinissent l'accès aux ressources, la pression réglementaire et la continuité des activités économiques dans le monde entier.

Mettre le cadre en pratique

Chez Eurazeo, le cadre des limites planétaires informe nos choix d'investissement, nous permettant de :

-  **Aligner les priorités et anticiper les risques**
Ce cadre nous apporte une lecture claire des risques environnementaux les plus matériels, de la dégradation des écosystèmes à la pollution ou la raréfaction des ressources, et nous aide ainsi à anticiper les contraintes physiques, les évolutions réglementaires ainsi que les tendances de consommation qui façonneront l'économie de demain.
-  **Orienter les capitaux vers les solutions pertinentes**
Il nous guide vers les secteurs d'activité les mieux positionnés pour renforcer la résilience environnementale et vers les sociétés dont les solutions répondent aux défis environnementaux les plus urgents, bénéficiant d'une demande soutenue et de politiques favorables, et en phase avec l'évolution des attentes sociétales.
-  **Évaluer la matérialité dans le processus d'investissement**
Ce cadre affine notre capacité à évaluer la matérialité environnementale des sociétés dès les premières étapes de l'investissement, et à élaborer des plans de progrès sur mesure après l'investissement, afin d'aider les entreprises à réduire leur impact négatif et à amplifier leur impact positif.

(1) Une septième limite planétaire portant sur l'acidification des océans est sur le point d'être franchie.



Crédit : Azote pour le Stockholm Resilience Centre, basé sur les travaux de Richardson et al., 2023.

FAITS MARQUANTS

Déploiement de notre plateforme d'impact

Un 8^e fonds d'impact

Lancement d'Eurazeo Planetary Boundaries Fund en mai 2024, une stratégie de *buyout* pionnière qui s'inscrit dans le cadre scientifique et systémique des limites planétaires.



Lancement de notre nouvelle initiative philanthropique **Upsiders**, en partenariat avec Ashoka, l'une des associations les plus influentes au monde, qui vise à accompagner les entrepreneurs sociaux pour amplifier leur impact à l'échelle mondiale.

10 %

Bonne dynamique de déploiement pour nos fonds d'impact, qui recueillent 10 % du montant total des levées de fonds d'Eurazeo en 2024, attestant de l'attractivité et de la confiance des investisseurs en notre capacité à générer un impact profitable.

Closings finaux :

- Eurazeo Transition Infrastructure Fund (706 M€) en 2024.
- Kurma Growth Opportunities Fund (167 M€) en 2024.

Premiers closings :

- Kurma Biofund IV (139 M€) en 2024.
- Eurazeo Planetary Boundaries Fund (300 M€) début 2025.

Accélérer la création de valeur

Un hub de création de valeur

Au sein de l'équipe Sustainability & Impact, un **hub dédié doté de 3 postes à temps plein** accompagne les sociétés du portefeuille et les équipes d'investissement dans la création de valeur à long terme.

Renforcer les compétences

- Sensibiliser aux enjeux de durabilité et d'impact et favoriser le dialogue : **8 Talks** accueillant des experts en 2024, déjà 5 nouveaux au premier semestre 2025, accompagnés du **lancement de notre première série de podcasts dédiée sur Spotify** début 2025.
- Préparer les sociétés du portefeuille à la mise en œuvre de la **réglementation CSRD avec des formations spécifiques** dispensées en 2024 et début 2025.

Chaîne Spotify



41 %

Accélérer la décarbonation du portefeuille

Avec 41 % des sociétés éligibles engagées dans l'initiative Science Based Targets, nous sommes en bonne voie pour atteindre notre objectif intermédiaire à 2025 ⁽¹⁾.

Montrer la voie

Promouvoir l'égalité hommes-femmes

Représentation renforcée des **femmes au sein des équipes d'investissement** avec 35 %, supérieur à la moyenne du secteur de 24 % ⁽²⁾.

Nouveau siège

Inauguré fin 2024, notre **nouveau siège parisien** situé au 66 rue Pierre Charron répond aux normes environnementales les plus rigoureuses.



En devenant **signataire en 2024**, nous réaffirmons notre engagement à stopper et à inverser la perte de biodiversité d'ici 2030.

Transparence accrue

Publication volontaire début 2025 de notre premier **Rapport de durabilité conforme à la réglementation CSRD**, contrôlé par un tiers indépendant.

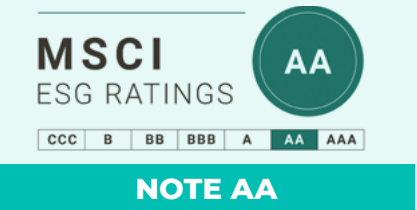
(1) Exprimé en pourcentage du capital investi. Couvre les entreprises de Private Equity, conformément à la méthodologie et aux critères d'éligibilité et publiés par SBTi.
(2) Level 20, *European gender diversity report 2024*, pour le Private Equity et Venture Capital.



Une reconnaissance internationale

Eurazeo se démarque régulièrement dans les classements mondiaux, les prix sectoriels et les notations extra-financières pour **ses performances en matière de durabilité et d'impact**. Ces distinctions saluent tant la solidité de notre stratégie d'investissement, incluant nos fonds et sociétés en portefeuille, que l'ambition et l'amélioration continue de nos propres pratiques en matière de durabilité et d'impact. Elles soulignent **notre leadership dans la transformation positive** des marchés privés.

NOTATIONS



PRI : 5 étoiles et meilleure notation que la médiane du secteur dans chacune des 5 catégories, à savoir Politique, gouvernance et stratégie ; Direct – Fixed Income – Private Debt ; Direct – Private Equity ; Indirect – Private Equity ; Mesures de renforcement de la confiance. Toutes les notations indiquées ont été obtenues en 2024, à l'exception de la note CDP obtenue en 2023.

CLASSEMENTS

« World's Most Sustainable Companies »

Eurazeo figure parmi les 500 entreprises à l'échelle mondiale (2024, 2025)

Time & Statista

1^{er}/283

Eurazeo en tête du classement mondial des entreprises de Private Equity et de VC pour sa performance en matière de Diversité, Équité et Inclusion (2025)

Honordex

1^{er} quartile

Classement d'Eurazeo pour la représentation des femmes dans le secteur du Private Equity (2024)

McKinsey & Company⁽¹⁾

Top 20

Sophie Flak nommée parmi les 20 leaders ESG les plus influents dans le secteur du Private Equity (2023, 2024, 2025)

Private Equity News

(1) Catégories : rôles d'investisseur, rôles d'investisseur junior, fonctions de leadership, et recrutement. McKinsey & Company, State of Diversity in Global Private Markets report, 2024.

PRIX

Eurazeo Transition Infrastructure Fund

Nommé « Infrastructure fund of the year » (2024)

Eurazeo Planetary Boundaries Fund

Nommé « ESG initiative of the year » (2025))

Eurazeo Sustainable Maritime Infrastructure

Nommé « Environmental fund of the year » (2025)

Sustainable Investment Awards, Environmental Finance

Nov Santé

Classé « Excellent » parmi les fonds LBO santé dans la catégorie « Santé, Pharma et Biotechnologies » (2024)

Décideurs Magazine - Leaders League

Samskip Group

Nommé « Deal of the Year » pour Eurazeo Sustainable Maritime Fund (2024)

Marine Money

Eurazeo

Nommé « ESG Direct Lending - Manager of the Year » (2025)

Debtwire – Direct Lending Award

Contribuer aux débats clés à l'échelle internationale

Time to Change Deauville, France – 2024  Pierre Devillard, Sophie Flak, Laurent Chatelin, Guillaume Branco	Impact Summit Europe Amsterdam, Pays-Bas – 2024  Wilfried Piskula	Infrastructure Investor Global Berlin, Allemagne – 2024  Laurent Chatelin	Agir pour L'égalité, Think & Do Tank Paris, France – 2024  Sophie Flak	Healthcare Business International Londres, Royaume-Uni – 2024  Arnaud Vincent	Climate Week New York, États-Unis – 2024  Sophie Flak	UNPRI Toronto, Canada – 2024  James Gorman, William Kadouch- Chassaing, Elvina Khoo, Sophie Flak, Mathieu Teisseire, Erwann Le Ligné	BEFF & UNOC3⁽¹⁾ Monaco et Nice, France – 2025  Guillaume Branco
Change Now, Funds for Change Paris, France – 2024  Erwann Le Ligné	Investor's Forum Genève, Suisse – 2024  Sophie Flak	LSX World Congress Londres, Royaume-Uni – 2024  Arnaud Vincent	Congreso SpainCap Madrid, Espagne – 2024  Sophie Flak	PE Insights Stockholm, Suède – 2024  Audrey Lambry	One Planet Summit Riyad, Arabie saoudite – 2024  Sophie Flak	Sustainable Investor Summit Vienne, Autriche – 2025  Erwann Le Ligné	Sustainable Investor Summit Zurich, Suisse – 2025  Audrey Lambry, Marcel Hamann

Liste non exhaustive présentée à titre d'illustration. Pierre Devillard est Partner – Smart City; Sophie Flak est membre du Directoire d'Eurazeo et Managing Partner Sustainability & Impact; Laurent Chatelin est Partner – Infrastructure; Guillaume Branco est Managing Director - Asset-based Finance; Erwann Le Ligné est Partner, co-Head – Eurazeo Planetary Boundaries Fund; Wilfried Piskula est Partner, co-Head – Eurazeo Planetary Boundaries Fund; Audrey Lambry est Director – Eurazeo Planetary Boundaries Fund; Arnaud Vincent est Managing Director, Healthcare; James Gorman est Senior Vice-President Americas – Investor Relations; William Kadouch Chassaing est co-CEO; Elvina Khoo est Senior Vice-President Americas – Investor Relations; Mathieu Teisseire est Managing Partner – Investor Relations; Marcel Hamann est Vice-President DACH – Investor Relations. (1) BEFF : Blue Economy Finance Forum. UNOC3 : 3^e Conférence des Nations Unies sur l'Océan.

INCARNER NOS VALEURS

En 2024, Eurazeo a franchi une étape importante en formalisant sa raison d'être et ses valeurs. Cette initiative est issue d'un **processus collaboratif auquel ont participé plus de 50 contributeurs** représentatifs de toute l'entreprise; elle a été revue et validée par nos instances de gouvernance et notre Conseil de surveillance, afin d'assurer une parfaite cohérence avec notre vision stratégique.

Notre raison d'être, « **Championing European Entrepreneurial Excellence** », donne désormais le cap de nos actions et de nos décisions. Elle reflète notre ambition d'être un investisseur responsable, dont la mission s'étend au-delà de la performance financière pour contribuer à une économie plus durable, plus inclusive et plus résiliente.

Afin de concrétiser cette raison d'être, nous avons identifié **cinq valeurs fondamentales** qui orientent notre façon de travailler, de collaborer et de croître :

WE STRIVE FOR THE HIGHEST STANDARDS

Our culture is made of **integrity, excellence and professionalism**. Our **constant discipline**—made of **reliability, rigor, and focus**—ensures we **deliver on our promises**. As recognized experts across various fields, our determination is to pursue **performance that sets industry standards**.

WE FOSTER ENTREPRENEURIAL SPIRIT

Our mindset is driven by **innovation and audacity**. Our teams thrive on **autonomy and creativity** in a **collaborative environment**. This puts us in the perfect position to find **pioneering solutions** for our investors and to **coach entrepreneurs and managers** to realise their ambitions.

WE ACT WITH HEART

Our work is rooted in **passion, commitment, and aligned interests**. Partnering finance hand-in-hand with entrepreneurs and managers, **dedicated to their success**. Endeavouring for **great results for our investors**.

WE ENGAGE FOR LASTING IMPACT

Our investments in companies that **positively impact society** are ensuring **meaningful, lasting change** for all. Our actions are guided by **endurance and sound judgment** to make the right choices, always keeping the **long term** in mind. We don't just do finance, we do **finance that makes sense**.

WE MOVE FORWARD UNITED

Our **close and strong relationships** with our investors, entrepreneurs and managers are built on **trust, listening and humility**. This same commitment extends inside Eurazeo: as **one team**, we foster **mutual support** among us and **across our platform**. We aim to offer an **inclusive, benevolent and fulfilling** working environment.

Ces valeurs **imprègnent aujourd'hui l'ensemble de notre culture et de nos processus internes**. Elles informent nos engagements en matière de durabilité, façonnent nos relations avec nos parties prenantes, et affinent la pertinence de notre action pour renforcer notre impact à long terme.



Sophie Flak,
Membre du Directoire,
Managing Partner – Sustainability & Impact



SCALING WHAT MATTERS

La réalité est sans appel. Le changement climatique, l'érosion de la biodiversité et la raréfaction des ressources sont des forces physiques qui redéfinissent aujourd'hui la valeur économique. Ces risques sont systémiques, et affectent des piliers essentiels tels que l'alimentation, l'eau, le logement ou la santé. Soutenir les entreprises qui apportent des solutions concrètes et à grande échelle à ces défis environnementaux et sociétaux s'impose donc comme une évidence – et comme un choix stratégique et pertinent, car c'est un véritable levier de croissance profitable.

L'impact n'est plus une « side pocket ». Les investisseurs conviennent chaque jour davantage que dans un contexte de ressources limitées et d'instabilité environnementale, les secteurs les plus prometteurs sont ceux qui contribuent à la résilience et à la régénération : les infrastructures de l'eau, l'agriculture durable, les modèles d'économie circulaire ou encore la mobilisation des données dans le secteur de la santé. Cette dynamique va s'accélérer, avec une distinction de plus en plus nette entre les actifs qui apportent des solutions et ceux qui risquent de devenir des actifs échoués.

Le véritable enjeu réside dans le passage à l'échelle. Trop de solutions viables restent insuffisamment développées. L'Europe, en particulier, est confrontée à un déficit structurel : l'essentiel des financements y est affecté aux premiers stades de l'innovation, alors qu'il est urgent de soutenir le déploiement industriel de solutions éprouvées face à des concurrents mondiaux qui montent en puissance. L'Europe doit faire de même, non seulement pour rester compétitive, mais aussi pour préserver sa souveraineté.

L'Europe a une occasion unique d'affirmer son *leadership*. Dans un contexte géopolitique en mutation, elle présente un socle robuste pour l'investissement. Son cadre réglementaire contribue à structurer le marché, en apportant de la visibilité et une orientation de long terme. L'Europe abrite par ailleurs une myriade de talents de premier plan, et jouit d'une réputation de rigueur scientifique. La technologie est aussi un levier clé pour accélérer l'impact, en ouvrant la voie à de nouveaux modèles de régénération, d'efficacité et de résilience.

Nous sommes pleinement engagés. En tant que gestionnaires de capitaux long terme, nous restons déterminés à relever les défis les plus urgents de notre temps. La science est claire, la logique économique est convaincante, et l'urgence s'intensifie. L'impact profitable est au cœur de notre ambition, car c'est là que résident la valeur, la croissance et la résilience. Le défi désormais est de **faire passer à l'échelle les solutions qui comptent vraiment**, « scale what matters », tout en générant des performances durables à long terme.



ACCOMPAGNER LES TRANSITIONS DURABLES

- **CONSTRUIRE UN PORTEFEUILLE RÉSILIENT** p.24
- **FAVORISER LA CRÉATION DE VALEUR**..... p.30
- **PROGRÈS VERS NOS OBJECTIFS** p.32

Aussi difficile que soit sa mise en œuvre, répondre efficacement aux grands défis contemporains passe nécessairement par des transformations durables profondes. Elles doivent s'effectuer à un rythme adéquat, **cibler les enjeux les plus matériels** pour les entreprises comme pour la planète, tout en trouvant **le bon équilibre entre objectifs sociaux et environnementaux**. Chaque approche doit être adaptée à la taille, à l'activité et aux ressources de l'entreprise, afin de garantir une mise en œuvre concrète et orientée résultats.

Étant donnée la complexité de ces transformations, **les entreprises ont besoin d'un partenaire chevronné** : un partenaire qui, au-delà des capitaux, puisse aussi leur apporter les conseils, les outils et un accès à des experts, pour les aider à identifier les domaines d'action prioritaires, développer leurs compétences et transformer leurs ambitions en plans d'actions concrets et mesurables.

Risques environnementaux, perturbations de la chaîne d'approvisionnement, pression réglementaire, risque de réputation... **L'inaction peut aisément éroder la valeur de l'entreprise et freiner sa croissance**. À l'inverse, les entreprises qui agissent renforcent leur résilience, se différencient sur des marchés concurrentiels, affermissent la confiance de leurs parties prenantes, attirent de nouveaux consommateurs, innovent dans leur gamme de produits et accèdent plus facilement aux financements.

C'est pourquoi **toutes les entreprises de notre portefeuille entreprennent cette transition**, avec une approche adaptée à la nature de l'investissement et à son degré de maturité en matière de durabilité. Nous accompagnons activement leur transformation, et fidèles à nos engagements, **nous faisons preuve de la même ambition et de la même rigueur pour nos propres opérations**.

En résumé, la transformation durable est bien davantage qu'un simple outil de maîtrise des risques : elle est **un puissant moteur de création de valeur à long terme, et une condition nécessaire de la survie des entreprises**.

CONSTRUIRE UN PORTEFEUILLE RÉSILIENT

Notre plateforme d'investissement sur les marchés privés vise à la création de valeur à long terme, en identifiant des entreprises résilientes et à fort potentiel de croissance et en accompagnant activement leur transformation, financièrement, stratégiquement et opérationnellement.

Les enjeux de durabilité sont intégrés à chaque étape de notre processus d'investissement, quels que soient les fonds et les classes d'actifs concernés. Essentielle pour gérer les risques physiques, réglementaires, réputationnels et fiduciaires, cette intégration nous permet de construire un portefeuille résilient. Afin de garantir la rigueur de notre démarche, celle-ci fait l'objet d'un suivi annuel adossé à des indicateurs clés **vérifiés par des tiers indépendants**, garants de notre transparence et de notre exigence d'intégrité.



INDICATEURS CLÉS D'INTÉGRATION DE LA DURABILITÉ EN 2024

SCREENING

100 %

des transactions sont conformes à notre Politique d'exclusion (comme en 2023)

FORMALISATION DES TRANSACTIONS

98 %

des transactions comportent des clauses de durabilité dans leur documentation juridique (contre 97 % en 2023)

ANALYSE ET PRISE DE DÉCISION

100 %

des transactions ont fait l'objet d'une *due diligence* de durabilité (comme en 2023)

FINANCEMENT

100 %

des financements de *Direct Lending* et de *Buyout* comportent des critères de durabilité⁽¹⁾ (contre 100 % et 70 % respectivement en 2023)

MESURE DES PROGRÈS

74 %

des sociétés du portefeuille ont répondu au *reporting* de durabilité annuel (contre 78 % en 2023)

CLASSIFICATION SFDR

97 %

des fonds d'Eurazeo sont classés article 8 ou 9 (SFDR)⁽²⁾ (contre 96 % en 2023)

Chaque investissement potentiel est rigoureusement analysé au regard de la **Politique d'exclusion d'Eurazeo** et fait l'objet d'une ***due diligence* en matière de durabilité**, afin d'éviter les actifs échoués, l'exposition à des activités néfastes, ainsi que les risques réglementaires ou réputationnels. Cette démarche permet également d'identifier les impacts, les risques, les opportunités et les dépendances liés à la durabilité, ainsi que les axes de progression. Pour garantir le respect de nos politiques de durabilité et la mise en œuvre d'actions concrètes, les attentes d'Eurazeo sont formalisées dans **des pactes d'actionnaires et des *side letters***.

Notre stratégie de création de valeur pour les sociétés du portefeuille varie en fonction de la nature de notre investissement⁽¹⁾, ainsi que de leur degré de maturité en matière de durabilité, des enjeux matériels identifiés, de leur modèle économique, de leur taille et de leurs ressources. Elle vise à **atténuer les risques** (ex., l'exposition à des risques climatiques physiques ou à des évolutions du cadre réglementaire), à **réduire les impacts négatifs** (ex., par une trajectoire de décarbonation ou une meilleure gestion des déchets) et à **promouvoir des pratiques durables** (ex., l'application des principes d'écoconception ou l'optimisation de la consommation d'eau). en vue d'améliorer l'efficacité opérationnelle, réduire les coûts, dégager de nouvelles sources de revenus et à soutenir **des valorisations de sortie plus élevées**. Pour ce faire, nous leur apportons un **accompagnement opérationnel** ainsi qu'un accès à des experts, outils et ressources pour une transformation réussie (voir la section « Accélérer la création de valeur »).

Pour garantir une base cohérente, nous avons développé un cadre standardisé, les **incontournables O***, destiné à guider les sociétés du portefeuille⁽²⁾ dans le lancement ou le renforcement de leur démarche de durabilité. Pour les investissements majoritaires et les fonds d'impact, nous allons plus loin en dressant **des feuilles de route sur mesure** pour la création de valeur, conjointement élaborées avec les équipes d'investissement d'Eurazeo et les équipes de direction des sociétés. Nous recourons également de manière croissante aux **sustainability-linked loans** dans nos financements à travers nos différentes stratégies, qui constituent de remarquables outils de renforcement des pratiques de durabilité des sociétés financées. Nous relevons sans cesse nos exigences en la matière, notamment en y intégrant des objectifs obligatoires de décarbonation conformes à l'Accord de Paris.

Dériskuer

commence à la sélection des investissements : 0 actif échoué dans notre portefeuille.

Créer de la valeur

en impulsant la transformation de toutes les sociétés de notre portefeuille.

Données au 1^{er} décembre 2024. (1) L'intégration de critères de durabilité est convenue au moment de la transaction, mais ces critères ne sont définis qu'en aval de l'investissement. (2) Fonds en cours de levée ou de déploiement, hors Secondaries & Mandates.

(1) Classe d'actifs, stratégie d'investissement, pourcentage de participation. (2) À l'exclusion des investissements de l'activité Asset-based Finance, et des investissements dans les actifs réels de l'activité Real Estate, pour lesquels ce cadre n'est pas pertinent au vu de la nature des actifs financés.



Un cadre commun : les incontournables O+

Afin d'assurer **cohérence et ambition** dans l'ensemble de nos investissements, nous avons développé les incontournables O+, **20 actions clés pour progresser en matière de durabilité**. Conçu pour évoluer avec les meilleures pratiques et les réglementations, ce cadre accompagne les entreprises (quelle que soit leur taille ou leur niveau de maturité en matière de durabilité) depuis les premiers pas jusqu'à une mise en œuvre avancée. **Les progrès sont évalués sur une échelle de quatre niveaux de performance** (bronze, argent, or et platine) qui reflète le nombre d'actions mises en œuvre, et une campagne annuelle de *reporting* encadre le suivi.

Actions globales

- Nomination d'un coordinateur RSE
- Réalisation d'une analyse de matérialité des questions RSE
- Formalisation d'une politique ou d'une stratégie RSE
- Définition d'objectifs RSE quantitatifs
- Réalisation d'un *reporting* RSE

Actions environnementales

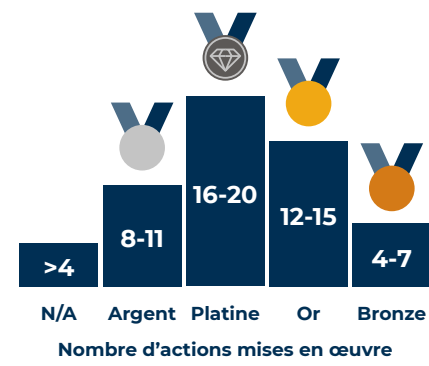
- Mesure de l'empreinte carbone
- Définition d'une trajectoire de décarbonation alignée sur l'Accord de Paris
- Mise en place d'initiatives de réduction des émissions de carbone
- Réalisation d'une analyse des impacts et des dépendances sur la biodiversité et formalisation d'un plan d'action ou d'une stratégie (si pertinent)
- Réalisation d'une analyse des impacts et des dépendances sur les ressources en eau et formalisation d'un plan d'action ou d'une stratégie (si pertinent)

Actions sociales

- Veiller à ce que 100 % des employés disposent d'une assurance maladie
- Mise en place de dispositifs de partage de la valeur pour au moins 75 % des employés
- Atteindre un écart de rémunération non ajusté entre les hommes et les femmes inférieur à 15 %
- Promouvoir la diversité des genres au niveau des postes de direction*
- Déployer un Code de conduite relatif aux fournisseurs

Actions en matière de gouvernance

- Discussion des enjeux RSE en Conseil d'administration
- Encourager l'indépendance du Conseil d'administration*
- Promouvoir la diversité des genres au niveau du Conseil d'administration*
- Mise en place d'un programme d'éthique, de lutte contre la corruption et de défense des droits humains
- Intégration de critères RSE dans la rémunération variable du PDG



Suivi des progrès grâce au reporting annuel

Périmètre du reporting

Depuis 2008, Eurazeo déploie une **campagne annuelle de reporting** afin de mesurer le degré d'intégration des enjeux de durabilité dans le modèle économique des sociétés financées. Des **webinaires** sont organisés pour aider les entreprises à bien comprendre le cadre du *reporting*, ce dernier étant accessible via une **plateforme digitale dédiée**.

Notre référentiel de *reporting* garantit une **couverture exhaustive des enjeux de durabilité**, incluant les indicateurs environnementaux, sociaux, de gouvernance, business et éthiques, ainsi que les données nécessaires au calcul des **Principaux Impacts Négatifs (PAI)**, conformément aux exigences en vigueur depuis 2021.

Les **taux de réponse**, bien que variables selon les classes d'actifs, restent élevés. En 2024, **74 % des entreprises du portefeuille** ont répondu à la campagne annuelle de *reporting*, contre **78 % en 2023**. Pour les activités **Secondaries & Mandates**, le taux de complétion a atteint **90 % en 2024** (incluant GPs, fonds et co-investissements), contre **86 % en 2023**.

Notre *reporting* couvre l'année civile, du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024. Lorsqu'une société est présente dans deux stratégies elle est **comptabilisée dans les résultats des deux**.

GLOBAL ⁽¹⁾	2023	2024
Entreprises interrogées	479	474
Entreprises ayant répondu	374	351
Taux de réponse	78 %	74 %

PRIVATE EQUITY		
Entreprises interrogées	286	270
Entreprises ayant répondu	246	218
Taux de réponse	86 %	81 %

PRIVATE DEBT		
Entreprises interrogées	187	195
Entreprises ayant répondu	124	124
Taux de réponse	66 %	64 %

REAL ASSETS		
Entreprises interrogées	9	9
Entreprises ayant répondu	9	9
Taux de réponse	100 %	100 %

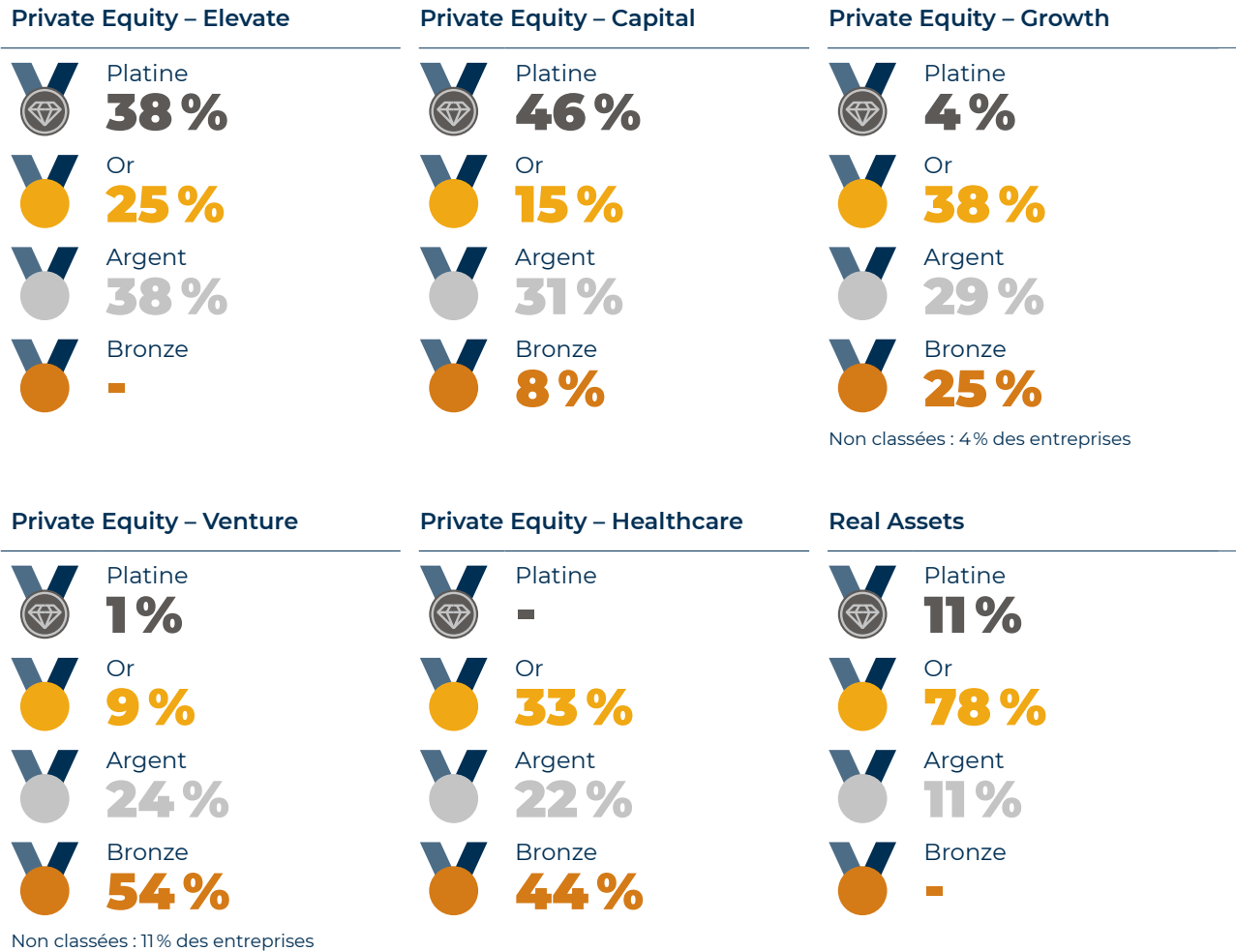
SECONDARIES & MANDATES ⁽²⁾		
Co-investissements interrogés	31	26
Fonds interrogés	158	156
Sociétés de gestion interrogées	94	85
Taux de réponse	86 %	90 %

*Indicateur dont la méthodologie a évolué par rapport à 2023.

Données au 31 décembre 2024. (1) Hors activité Secondaries & Mandates. (2) Secondaries & Mandates : anciennement Private Funds Group.

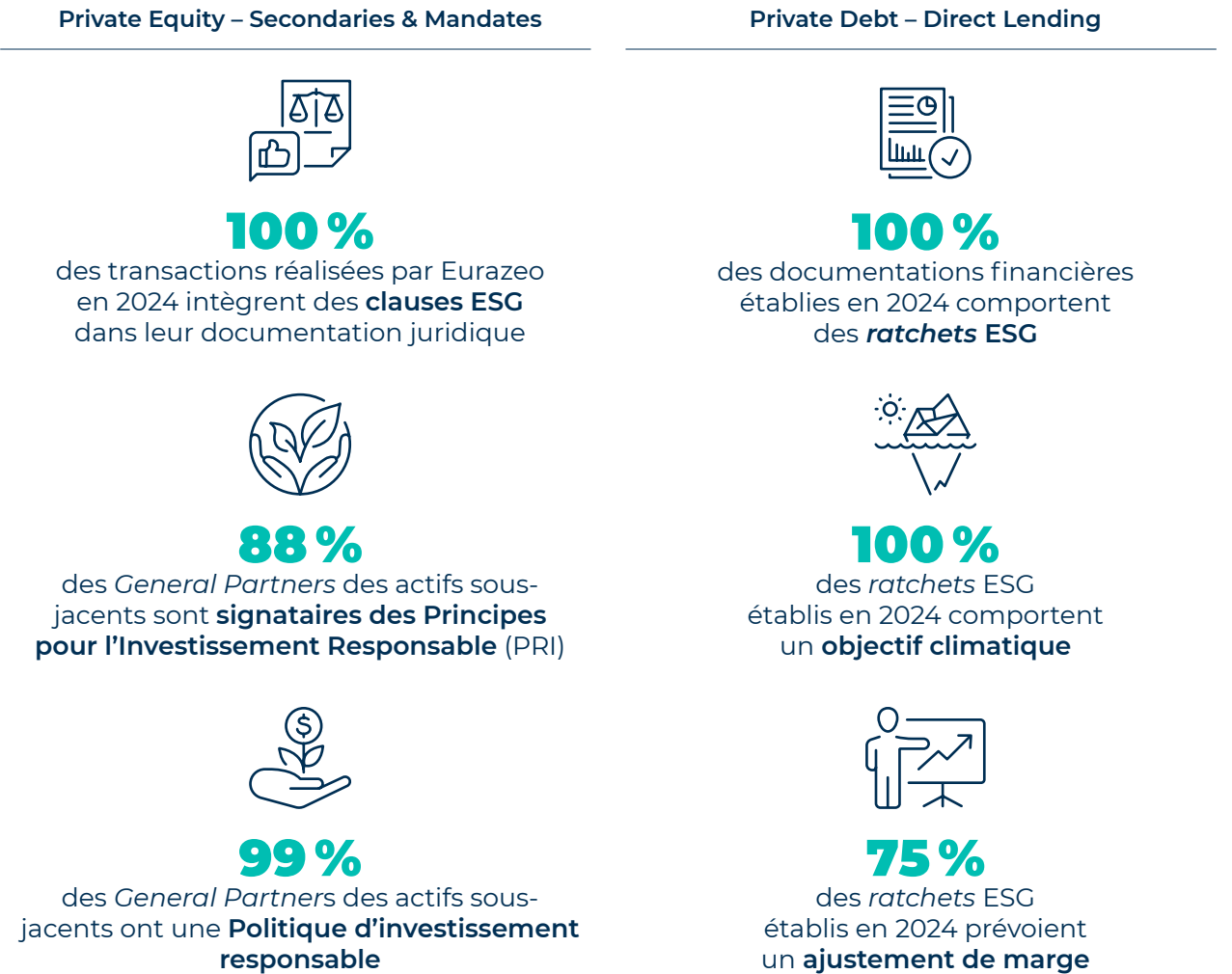
Résultats du reporting

Déploiement des incontournables O+ à fin 2024, en % des sociétés du portefeuille, par stratégie d'investissement



Elevate : anciennement Small-mid Buyout, Capital : anciennement Mid-large Buyout. Les données présentées correspondent aux données transmises par les sociétés du portefeuille lors de la campagne de reporting 2024; elles sont exprimées en pourcentage des sociétés ayant répondu, au 31 décembre 2024.

Chiffres clés de durabilité pour nos activités de fonds de fonds et dette privée en 2024



Données au 31 décembre 2024. Secondaries & Mandates : anciennement Private Funds Group.

ACCÉLÉRER LA CRÉATION DE VALEUR

Chez Eurazeo, nous allons au-delà de la définition d'objectifs de durabilité : nous accompagnons les sociétés de notre portefeuille avec tout le soutien opérationnel et les ressources nécessaires pour qu'elles puissent construire des plans d'action concrets et intégrer les enjeux de durabilité au cœur de leur modèle.

Une équipe d'experts dédiée

Eurazeo dispose depuis 2008 d'une **équipe Sustainability & Impact (S&I) dédiée**. Elle est dirigée par Sophie Flak, membre du Directoire d'Eurazeo. En 2024, nous avons consolidé cette structure avec la création de trois pôles : **Value Creation**, qui pilote la transformation durable des sociétés financées afin de générer de la valeur de long terme; **Engagement**, qui anime le dialogue avec les parties prenantes afin de renforcer leurs engagements S&I; et **Data & Performance**, qui supervise la mesure de la performance et le *reporting* en matière de durabilité.

Cette équipe centrale bénéficie depuis 2024 du soutien de **trois operating partners dotés d'une expertise environnementale approfondie**, dédiés aux fonds d'impact Eurazeo Planetary Boundaries Fund et Eurazeo Transition Infrastructure Fund. Leur engagement opérationnel garantit l'intégration des enjeux de durabilité et d'impact à toutes les étapes de l'investissement et de la création de valeur.

Les efforts en matière de durabilité et d'impact sont également renforcés par **un réseau plus vaste de 35 coordinateurs S&I**, qui s'est étoffé au fil du temps. Depuis 2021, des représentants ont été identifiés au sein des équipes d'investissement, et depuis 2023 au sein des fonctions corporate et opérationnelles. Cet écosystème favorise une mise en œuvre concrète sur le terrain et encourage le partage des connaissances à l'échelle du groupe.

Équipe S&I



Operating Partners S&I



Ressources pratiques

Eurazeo met à disposition des sociétés de son portefeuille **un ensemble d'outils, de matériel et de conseils**, accessibles via une plateforme digitale dédiée. Celle-ci inclut également un fil d'actualités en direct, un calendrier d'événements et des outils prêts à l'emploi.



PROGRAMME DE DÉCARBONATION

Un **programme sur mesure** avec un soutien méthodologique, des outils technologiques et des prestataires de premier plan pour accompagner les entreprises du portefeuille depuis la mesure de leur empreinte carbone jusqu'à la validation de leurs objectifs de décarbonation par l'initiative SBTi⁽¹⁾.



FORMATIONS O*

Des **sessions de formation approfondies** sur des sujets clés. En 2024, l'accent a été mis sur la directive CSRD (*Corporate Sustainability Reporting Directive*), afin d'aider les entreprises à appréhender cette réglementation complexe et à préparer leur publication de données.



O* PLAYBOOK

Un **guide pratique** pour mettre en œuvre les incontournables O*, avec des définitions, des formules et des bonnes pratiques, ainsi que des modèles, des matrices et des questionnaires prêts à l'emploi, régulièrement enrichis et actualisés.



O* TALKS

Une série de **conférences accueillant des experts et des entrepreneurs issus du portefeuille** pour décrypter les grandes tendances en matière de durabilité et d'impact. Huit Talks ont été organisés tout au long de l'année 2024, consacrées notamment aux perturbations du cycle de l'eau et à la taxe carbone.

Initiatives sectorielles



Au-delà des initiatives menées au niveau de notre portefeuille, Eurazeo participe activement à la diffusion et à la convergence des pratiques S&I au sein de l'écosystème plus large des marchés privés. Eurazeo a notamment **présidé le Comité Sustainability d'Invest Europe** de 2023 à 2024, contribuant ainsi à la définition des bonnes pratiques au niveau européen; de 2022 à 2024, le Groupe a également **co-dirigé le groupe de travail Biodiversité de France Invest** consacré à l'intégration de la biodiversité dans les processus d'investissement.

Liste non exhaustive donnée à titre indicatif. (1) SBTi : Science Based Targets initiative.

PROGRÈS VERS NOS OBJECTIFS DÉCARBONATION

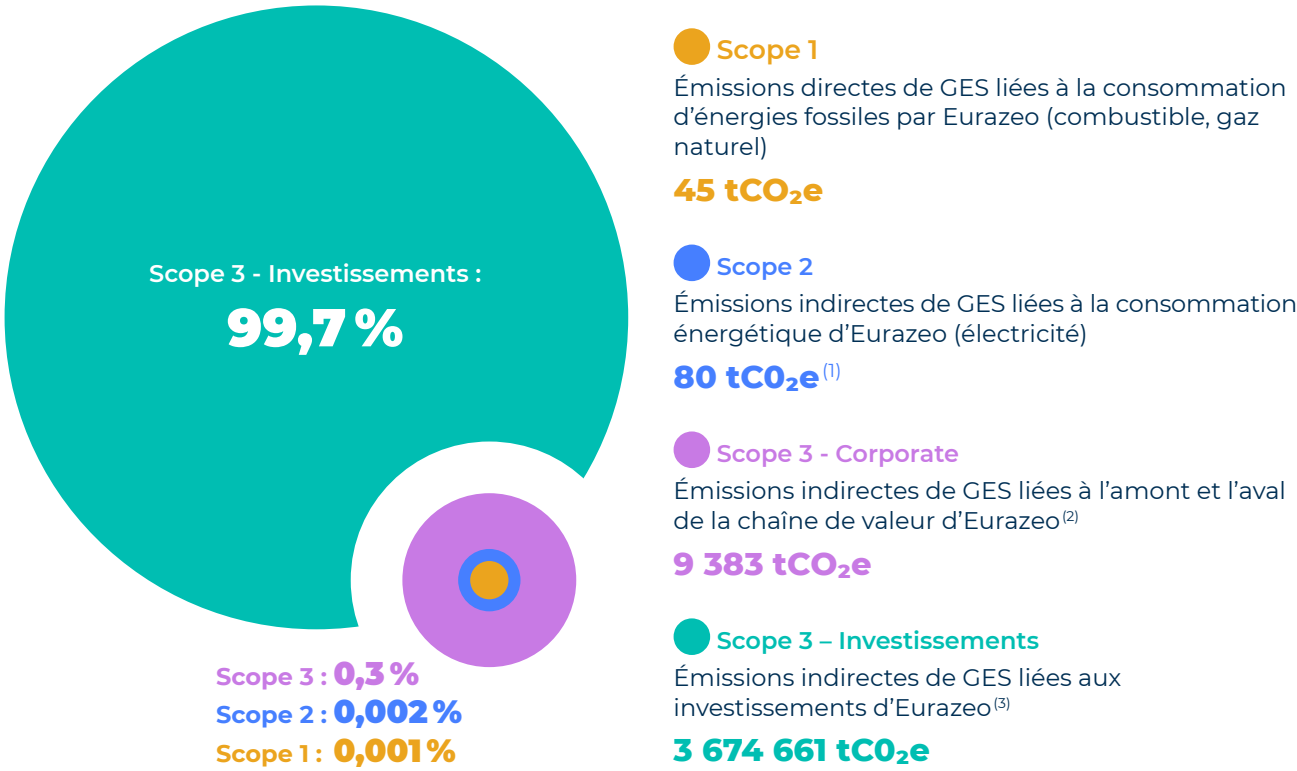
Nous avons élaboré un plan d'action pour accompagner les sociétés de notre portefeuille dans leurs efforts de décarbonation, tout en réduisant les émissions liées à nos propres opérations, conformément à l'Accord de Paris. En 2020, Eurazeo fut l'un des premiers acteurs européens du Private Equity à s'engager auprès de l'initiative Science Based Targets (SBTi), qui a conduit à la validation début 2022 d'objectifs de décarbonation ambitieux. Bien que la totalité de nos opérations et des sociétés de notre portefeuille ne soient pas couvertes par des objectifs SBTi, nous sommes engagés à les aligner sur une trajectoire de décarbonation compatible avec l'objectif de 1,5 °C.

	PROGRÈS		OBJECTIFS	
	2023	2024	2025	2030
OPÉRATIONS PROPRES D'EURAZEO				
Réduction en absolu des émissions scopes 1 et 2, par rapport à 2017	-46 %	-27 % -52 % à périmètre de bureaux constant	-	-55 %
Approvisionnement annuel en électricité de source renouvelable (à titre indicatif : 9 % en 2017)	96 %	98 %	80 %	-
Réduction en absolu des émissions scope 3, par rapport à 2019	18 % -37 % d'intensité carbone Scope 3 par AUM	35 % -30 % d'intensité carbone Scope 3 par AUM	-	-30 %
INVESTISSEMENTS D'EURAZEO				
Ensemble du portefeuille ⁽¹⁾ : mise en œuvre d'initiatives de décarbonation	38 %	51 %	-	-
Périmètre SBTi ⁽²⁾ :				
Private Equity : sociétés financées ayant des objectifs validés par SBTi	4 %	14 %	25 %	100 %
Real Estate : réduction des émissions de gaz à effet de serre par mètre carré à horizon 2030 (année de référence : 2021)	-44 %	-38 %	-	-60 %

Données au 31 décembre 2024. (1) Données pour l'ensemble des activités et des sociétés du portefeuille, hors Secondaries & Mandates, éligibles ou non aux objectifs SBTi. Bien qu'aucun objectif de décarbonation n'ait été fixé pour l'ensemble du portefeuille, Eurazeo encourage activement les sociétés financées à définir des trajectoires de décarbonation conformes aux objectifs de l'Accord de Paris, et à mettre en place des initiatives de réduction de leurs émissions de GES. (2) Couvre les sociétés financées conformément aux méthodologies et aux critères d'éligibilité établis par SBTi (activités Private Equity et Real Estate). Les méthodologies pour les activités de dette, de fonds de fonds et d'infrastructure ne sont pas encore disponibles. (3) Exprimé en pourcentage du capital investi.

Mesurer nos émissions de GES

Depuis 2008, nous évaluons nos émissions de gaz à effet de serre (GES) conformément à la méthodologie du Greenhouse Gas Protocol. En 2024, notre volume total d'émissions s'élevait approximativement à 3,6 MtCO₂e. Étant donnée la nature de notre activité d'investissement, nous présentons la particularité d'avoir un Scope 3 scindé en deux parties, la plus importante correspondant aux émissions de GES des Scopes 1, 2 et 3 de l'ensemble des sociétés de notre portefeuille.



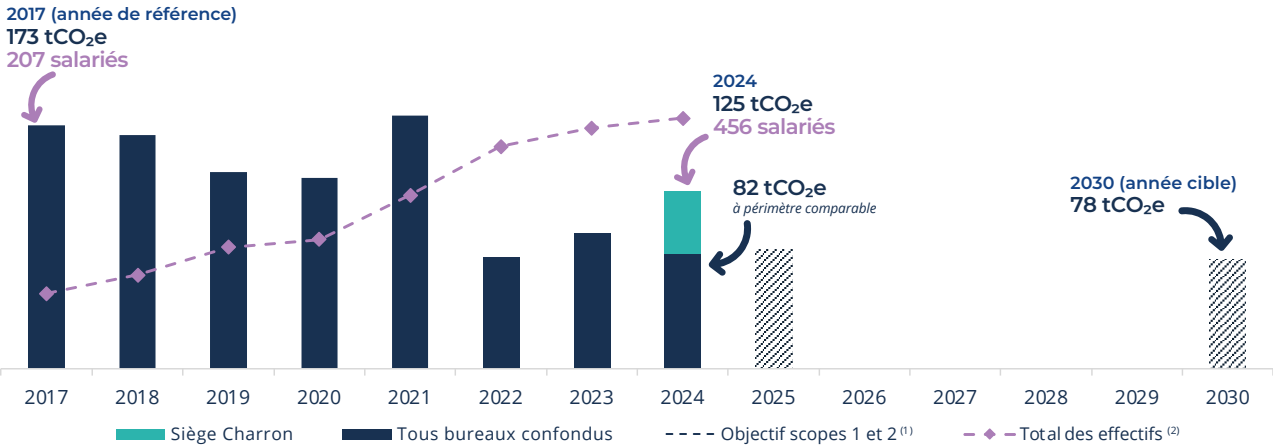
Données au 31 décembre 2024. (1) Selon la méthode de calcul market-based, considération faite des contrats d'approvisionnement du Groupe et d'autres instruments contractuels tels que les Certificats d'Attributs Énergétiques (EAC, Energy Attribute Certificates). (2) Catégories 1, 2, 3, 5, 6 et 7 du GHG Protocol. (3) Catégorie 15 du GHG Protocol. Exclut les émissions de l'activité Secondaries & Mandates, ainsi qu'une partie de l'activité Asset-Based Finance; inclut les émissions liées au recours par les entreprises à des prestations intellectuelles pour des opérations d'investissement; chiffre compilé à partir des données réelles disponibles et d'estimations basées sur des facteurs d'émissions monétaires associés aux secteurs d'activité des entreprises et à leurs chiffres d'affaires; le volume total est calculé en intégrant un facteur d'attribution, conformément à la méthodologie préconisée par le Partnership for Carbon Accounting Financials(PFAC).

Décarboner nos propres opérations

Réduction des émissions des scopes 1 et 2

Nous poursuivons nos efforts de maîtrise des émissions liées à nos propres opérations. Depuis 2017, année de référence, **nos émissions de scopes 1 et 2 ont diminué de 27 %** en valeur absolue. En 2024, notre consommation d'électricité de source renouvelable a dépassé l'objectif fixé de 80%, pour atteindre 98% (contre 96 % en 2023).

La réduction de notre consommation de combustible a contribué à la baisse de 11% de nos émissions de scope 1, mais le transfert de nos deux bureaux principaux vers un nouvel espace commun a augmenté nos émissions de GES des scopes 1 et 2 (du fait d'un doublement temporaire de nos surfaces de bureaux en 2024); à périmètre de bureaux constant, nos émissions de scopes 1 et 2 auraient chuté de 15% par rapport à 2023. **Notre objectif de 55 % de réduction devrait être atteint en 2025**, en partie grâce à la restitution de nos anciens locaux.



Données au 31 décembre 2024. (1) Données du scope 2 selon la méthode de calcul market-based. (2) Effectifs permanents et non permanents.



Réduction des émissions de scope 3

Nos objectifs SBTi excluent les émissions de scope 3 liées **aux achats de biens et de services, aux équipements informatiques, aux voyages d'affaires, aux déchets et aux déplacements domicile-travail de nos salariés**, du fait de leur faible matérialité par comparaison aux émissions de scope 3 liées à l'investissement. Néanmoins, nous nous sommes fixé un **objectif volontaire de réduction de ces émissions de 30 % en valeur absolue à horizon 2030** par rapport à 2019.

C'est dans ce contexte que nous avons lancé en 2024 une campagne d'engagement ciblant **nos 25 principaux fournisseurs**, qui représentent 50% des achats annuels de produits et services d'Eurazeo. En appliquant des **facteurs d'émissions spécifiques aux fournisseurs** sur les données qu'ils nous ont transmises, nous avons estimé des émissions **près de 80 % inférieures** à celles calculées à partir de données proxy, soulignant ainsi le **rôle essentiel de la transparence et de la collaboration** dans l'amélioration du *reporting* carbone. Par ailleurs, nous travaillons à remplacer les données proxy par des données réelles précises, afin de mieux suivre et actualiser les émissions relatives aux voyages d'affaires, et à mettre en œuvre un plan d'action visant à réduire l'empreinte carbone de nos infrastructures technologiques.

Contribution climatique

Depuis 2019, nous renforçons notre contribution climatique par le biais de **notre ligne de crédit syndiqué (RCF)**, indexée à des critères de durabilité. Grâce aux progrès réalisés en 2024, celle-ci a permis le financement de deux projets certifiés par le Label Bas-Carbone, l'un dans le Pas-de-Calais, l'autre dans le Puy-de-Dôme. Ces initiatives permettront de stocker et de réduire 1444 tCO₂e d'ici 2030, et 5776 tCO₂e d'ici 2055, tout en favorisant la séquestration à long terme du carbone dans les sols.

Données au 31 décembre 2024.



Un nouveau siège qui répond aux exigences environnementales les plus strictes

En 2024, Eurazeo a inauguré son nouveau siège social rue Pierre Charron à Paris. Ce bâtiment entièrement rénové en ligne avec l'Accord de Paris répond aux normes de construction les plus rigoureuses ⁽¹⁾ : conforme à l'objectif fixé par le décret de rénovation tertiaire de 40% de réduction de la consommation énergétique d'ici 2030, il est déjà en bonne voie pour atteindre le jalon suivant de 50% de réduction à horizon 2040. Son système innovant de chauffage et de climatisation diminue les émissions de GES de près de 30 % par rapport aux systèmes traditionnels, tout en améliorant la qualité de l'air intérieur.

(1) Le bâtiment a obtenu les notes les plus élevées des certifications NF HQE et BREEAM (Building Research Establishment Environmental Assessment Method).

Décarboner notre portefeuille

Progrès à l'échelle du portefeuille, indépendamment de l'éligibilité SBTi

La quasi-totalité des émissions d'Eurazeo provenant de nos investissements, il est essentiel d'engager les sociétés de notre portefeuille dans des initiatives de décarbonation. Fin 2024, elles affichaient les progrès suivants⁽¹⁾ :

• Mesure des émissions de GES des scopes 1, 2 et 3 en données réelles :

- 51% des sociétés ont mené leur évaluation (contre 49% en 2023), équivalant à 67% de la valeur du portefeuille.

• Définition d'une trajectoire de décarbonation :

- 18% ont défini une trajectoire alignée sur l'Accord de Paris, soit 38% de la valeur du portefeuille.
- 9% se sont engagées auprès de SBTi (contre 4% en 2023), soit 29% de la valeur du portefeuille.
- 5% ont vu leurs objectifs validés par SBTi (contre 2% en 2023), soit 13% de la valeur du portefeuille.

• Mise en œuvre d'initiatives de décarbonation :

- 51% ont mis en œuvre des initiatives visant à décarboner leurs activités (contre 38% en 2023), soit 66% de la valeur du portefeuille.

Dans un souci d'amélioration continue, nous enrichissons chaque année notre accompagnement des entreprises afin de faciliter et d'accélérer leurs initiatives de lutte contre le changement climatique tout en améliorant leur résilience.



ÉMISSIONS ÉVITÉES

Les émissions évitées constituent selon nous un indicateur d'impact clé. Nous les mesurons chaque année pour nos fonds d'impact, en utilisant des méthodologies sectorielles rigoureuses revues par des experts indépendants⁽²⁾.

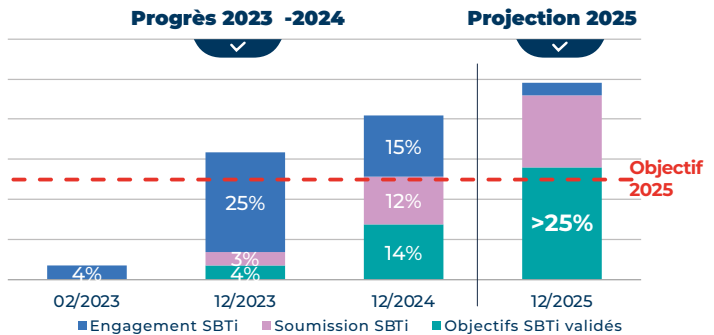


Focus : progrès réalisés dans le cadre des engagements SBTi

Nous nous sommes fixés des objectifs alignés avec les périmètres et les méthodologies SBTi actuellement disponibles, soit les portefeuilles Private Equity et Real Estate. **À fin 2024, nous sommes en bonne voie pour atteindre nos objectifs 2025 et 2030.**

Private Equity

Nous nous sommes engagés à ce que 100% des sociétés financées éligibles aient des objectifs SBTi validés d'ici 2030, avec un objectif intermédiaire de 25% en 2025 (exprimé en pourcentage du capital investi). Fin 2024, **41% des sociétés du portefeuille s'étaient engagées auprès de SBTi** (contre 30% en 2023), 12% avaient soumis des objectifs (contre 3% in 2023), et **14% les avaient fait valider formellement** (contre 4% en 2023). Parmi les sociétés ayant fait valider leurs objectifs en 2024 figurent notamment Easyvista, Rydoo, Carambar & Co, Neoxam et Groupe Rosa.



Real Estate

Eurazeo s'est engagé à réduire les émissions de GES de ses actifs immobiliers de 60% par mètre carré entre 2021 et 2030. En 2024, ces émissions s'élevaient à 28 kg CO2e/m² par an selon **les mesures effectuées sur la plateforme Deepki, en baisse de 38% par rapport à 2021**. Des campagnes de travaux de maintenance et d'amélioration de l'efficacité énergétique sont en cours afin de réduire encore la consommation énergétique des bâtiments, conformément au décret de rénovation tertiaire.

Données au 31 décembre 2024. (1) Exprimé en pourcentage des sociétés financées, indépendamment de leur éligibilité SBTi. (2) Eurazeo Sustainable Maritime Infrastructure, Eurazeo Transition Infrastructure Fund et Eurazeo Smart City II. La revue des tiers indépendants peut porter sur la méthodologie et le calcul, ou sur leur validation.

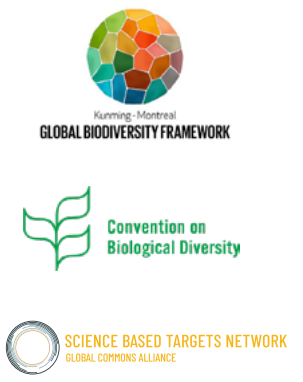
Données au 31 décembre 2024



PROGRÈS VERS NOS OBJECTIFS BIODIVERSITÉ

Nous avons défini une stratégie de protection et de restauration de la biodiversité, alignée sur les principes du Science-Based Targets Network ⁽¹⁾. Celle-ci s'articule en deux pans, consistant tout d'abord à identifier les sociétés du portefeuille ayant des enjeux significatifs en matière de biodiversité, puis à **formaliser et mettre en œuvre** avec elles des plans d'action pertinents à horizon 2030, dans le respect de cadres mondiaux tels que la Convention sur la diversité biologique ou le Cadre mondial pour la biodiversité de Kunming-Montréal.

Nous procédons actuellement à **une évaluation de la matérialité des enjeux de biodiversité à travers l'ensemble du portefeuille**, en effectuant une analyse rétrospective avec l'outil ENCORE ⁽²⁾ afin de mieux appréhender les risques et les dépendances associés. Afin de renforcer l'intégration de la **biodiversité** dans nos décisions d'investissement futures, **nous développons un outil interne**, basé sur les premiers enseignements issus de l'analyse de notre portefeuille *buyout*. Passant de l'évaluation à l'action, nous intensifions notre accompagnement des sociétés identifiées comme ayant des enjeux significatifs en matière de biodiversité, **en traduisant les analyses de matérialité en plans d'action sur mesure**, comme l'illustre l'initiative menée avec Aroma-Zone (voir ci-contre).



CHIFFRES CLÉS DU REPORTING 2024 DU PORTEFEUILLE (en % des sociétés financées)

ZONES SENSIBLES	Parmi elles :	MATÉRIALITÉ	STRATÉGIE
16 % des sociétés déclarent avoir au moins un site situé dans ou à proximité (~20 km) de zones sensibles pour la biodiversité	0 % déclarent des activités ayant un impact négatif sur ces zones sensibles (PAI 7) (contre 6 % en 2023)	10 % ont réalisé une analyse de matérialité de leurs impacts et dépendances vis-à-vis de la biodiversité (contre 7 % en 2023)	5 % ont mis en œuvre une stratégie dédiée à la biodiversité (contre 3 % en 2023)

Données au 31 décembre 2024. (1) Le SBTN n'ayant pas encore précisé le cadre d'application pour les institutions financières, Eurazeo a défini le périmètre de ses engagements en matière de biodiversité selon les mêmes critères d'éligibilité que pour le périmètre de décarbonation SBTi (activités Private Equity et Real Estate). (2) L'outil ENCORE (Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure) facilite l'identification des risques significatifs pour le capital naturel dans différents secteurs d'activité, en s'appuyant sur des données environnementales actualisées.

Aroma-Zone : de la mesure d'impact à l'action



Fondée en 1999, Aroma-Zone est une marque française *direct-to-consumer* dans les secteurs de la beauté et du bien-être. L'essentiel de sa gamme étant issue à de matières premières naturelles, la marque présente une forte dépendance aux ressources biologiques, et la préservation de la biodiversité constitue donc pour elle une priorité fondamentale.

2023 : Mesurer pour transformer

En 2023, Aroma-Zone a participé à un projet pilote d'évaluation de l'empreinte biodiversité, sur l'évaluation de 65 produits et matières premières. Cette initiative soutenue par Eurazeo a permis d'identifier trois axes d'action prioritaires :

- **L'abandon progressif d'ingrédients issus d'espèces menacées**, et la sensibilisation des consommateurs à ces enjeux au moyen d'un étiquetage spécifique ;
- **L'amélioration des emballages**, avec un accent sur la recyclabilité et les conditionnements rechargeables ;
- **La promotion de pratiques agroécologique et régénératives** auprès de ses fournisseurs agricoles.

2024 : Lancement d'un projet pilote en agriculture régénérative

Le travail de fond accompli en 2023 a amené Aroma-Zone à lancer dès l'année suivante un projet pilote sur le terrain, en partenariat avec une sélection de producteurs, portant sur 20 ingrédients naturels. Objectif : développer **des fermes modèles, incarnant les principes de l'agroécologie**, autour de trois piliers :

- **Agroforesterie** – intégration d'arbres au sein des systèmes de cultures et réservation de parcelles à la biodiversité pour enrichir les sols et favoriser les échanges entre écosystèmes ;
- **Hydrologie régénérative** – restauration des cycles naturels de l'eau et prévention de l'érosion et de la sécheresse ;
- **Agronomie régénérative** – utilisation d'engrais organiques, et de couverts végétaux, et diversification des cultures.

Ce projet pilote s'inscrit dans **une stratégie à long terme** d'accompagnement des producteurs dans leur transition vers des pratiques exemplaires et adaptées localement, en s'appuyant sur l'analyse d'empreinte biodiversité.



QU'EST-CE QUE L'AGROÉCOLOGIE ?

L'agroécologie regroupe un ensemble de pratiques agricoles qui contribuent à la régénération des écosystèmes, à la restauration de la santé des sols, à la préservation des ressources hydriques et à la séquestration du carbone, tout en soutenant les agriculteurs. Elle constitue une réponse concrète et systémique au double défi de la perte de biodiversité et de la résilience agricole.



L'édition 2024 de la Journée internationale de la biodiversité 2024 a marqué un jalon important pour Eurazeo, **qui a signé à cette occasion le «Finance for Biodiversity Pledge»**. En adhérant à cette initiative qui cristallise l'action collective du secteur financier, Eurazeo réaffirme son engagement en faveur d'une protection et d'une restauration de la biodiversité en ligne avec le Cadre mondial pour la biodiversité de Kunming-Montréal.

Renforcer les compétences sur les enjeux liés à l'eau

En 2024, nous avons organisé un O* Talk avec une ingénieure hydrologue afin de sensibiliser nos collaborateurs, les sociétés de notre portefeuille et nos *Limited Partners* (LP) au cycle de l'eau et à ses perturbations. Des sessions thématiques ont également été consacrées aux opportunités d'investissement et aux défis liés à l'eau, d'abord à destination de nos coordinateurs S&I au second semestre 2024, puis pour une sélection de LPs au premier semestre 2025.

Accélérer nos travaux sur l'eau

Engagés à aligner nos opérations dans le respect de l'ensemble des **limites planétaires**, et conscients des défis croissants que soulève la protection des ressources en eau, nous mettons en œuvre depuis plus de dix ans des programmes d'efficacité hydrique; ceux-ci ciblent en particulier les sociétés industrielles du portefeuille afin de réduire leur consommation d'eau dans les processus de production.

Les risques liés à l'eau sont pris en considération dès les phases d'acquisition : la Politique d'exclusion d'Eurazeo interdit tout investissement dans des activités présentant une consommation d'eau excessive ou un risque de pollution important.

Par ailleurs, notre *due diligence* de durabilité comprend une évaluation systématique des risques associés à l'eau, tels qu'une forte dépendance à la ressource ou une exposition à des restrictions réglementaires.

Pendant toute la période de détention, nous collaborons activement avec les sociétés du portefeuille afin d'atténuer ces risques et améliorer leur efficacité hydrique. Lorsque l'eau est identifiée comme un enjeu matériel, nous les accompagnons dans l'élaboration et la mise en œuvre de plans de progrès appropriés (voir ci-contre).



Optimiser l'efficacité hydrique des sociétés du portefeuille

Nous revenons ci-dessous sur deux études de cas qui illustrent la gestion réussie de défis hydriques conséquents, aboutissant à une réduction significative de la consommation d'eau et à une résilience opérationnelle accrue.

Secteur agroalimentaire

Avec **une consommation annuelle de 1 million de mètres cubes d'eau (soit 14 m³ par tonne de produit)**, cette société était confrontée à des risques croissants liés à la raréfaction de la ressource (sécheresse) et des contraintes réglementaires, pouvant entraîner des arrêts de la production, des pertes de revenus et des perturbations de la chaîne d'approvisionnement. Eurazeo l'a soutenue dans la conception et la mise en œuvre d'**une stratégie globale de gestion de l'eau**, incluant notamment une cartographie hydrologique et une détection des fuites, une amélioration des équipements et une révision des protocoles de nettoyage, ainsi que des investissements dans des technologies plus économes en eau, telles que la filtration osmotique et les tours de refroidissement adiabatiques. Ces initiatives ont permis **une réduction de 34 % de la consommation d'eau par tonne de produit** sur l'un des sites de l'entreprise, soit une économie annuelle de près de 140 000 m³.



34 %

de réduction de la consommation d'eau par tonne sur un site, soit une économie de

140 000 m³

d'eau par an



20 %

de recyclage interne, soit une économie de

3 000 000 m³

d'eau par an

Secteur chimique industriel

Cette entreprise affichait une importante consommation d'eau, à hauteur de 21 millions de mètres cubes par an (90 m³ par tonne de produit). Eurazeo a accompagné la mise en œuvre d'une stratégie robuste d'efficacité hydrique, reposant sur **une gestion circulaire de l'eau**, l'installation de tours de refroidissement adiabatiques, et un plan de sobriété hydrique. En conséquence, 20 % de l'eau est désormais recyclée en interne et 50 % des opérations fonctionnent en circuit fermé, permettant **une économie annuelle de plus de 3 millions de mètres cubes d'eau**.

PROGRÈS VERS NOS OBJECTIFS

DIVERSITÉ, ÉQUITÉ ET INCLUSION

Améliorer nos propres pratiques

Nous nous engageons à appliquer une politique de ressources humaines équitable et inclusive, **propice à l'égalité des chances et interdisant toute forme de discrimination ou de harcèlement**. Cet engagement couvre tous les aspects du parcours de nos collaborateurs, depuis le recrutement jusqu'à l'accès à la formation, la rémunération, la protection sociale et le développement de carrière.

Nous insistons tout particulièrement sur **la diversité et l'égalité des genres**, pour lesquels l'équipe dirigeante d'Eurazeo a fixé des objectifs spécifiques, quantitatifs à horizon 2030. En 2024, nous avons de nouveau réalisé **des progrès notables en la matière, atteignant d'ores et déjà 3 de nos 5 objectifs**, et travaillons activement à la féminisation de nos effectifs à tous les niveaux de notre organisation.

	PROGRESSION		OBJECTIF	
	2023	2024	2025	
Écart de représentation entre les femmes et les hommes dans l'effectif permanent	10 %	6 %	< 20 %	✓
Part des femmes au sein du Conseil de surveillance ⁽¹⁾	44 %	50 %	≥ 40 %	✓
Part des femmes à des rôles de leadership senior ⁽²⁾	32 %	32 %	≥ 40 %	
Indice Pénicaud-Schiappa de l'égalité femmes-hommes ⁽³⁾	94	88	> 85/100	✓
Écart de rémunération non ajusté	35 %	41 %	≤ 13 %	

Données au 31 décembre 2024, hors Kurma Partners. (1) Le Censeur et les représentants du personnel ne sont pas comptabilisés. (2) Parmi les Managing Directors, les Partners, les membres du Management Committee et les membres du Directoire. (3) Au sein d'Eurazeo SE. La publication de l'indice Pénicaud-Schiappa constitue une obligation réglementaire française.

Améliorer les pratiques de notre portefeuille

La diversité, l'équité, et l'inclusion (DEI) sont des composantes essentielles de notre stratégie de création de valeur à long terme au sein de notre portefeuille. Dans le cadre du processus de *due diligence*, **nous analysons soigneusement les performances sociales et le degré de maturité** de nos cibles d'investissement, afin d'identifier les risques et les opportunités en amont et d'ajuster notre accompagnement en conséquence.

Par le biais des incontournables O* nous encourageons **une gouvernance équilibrée entre les genres**, notamment aux conseils d'administration et aux instances décisionnaires de premier niveau. Dans les pays où la législation ne l'impose pas, nous collaborons avec les sociétés du portefeuille pour garantir **une protection sociale** à tous les salariés, comme l'assurance maladie, vie et invalidité, ainsi que des **mécanismes de partage de la valeur** tels que la participation aux bénéfices ou l'actionnariat salarial.

Lorsque les enjeux sociaux sont jugés matériels, nous élaborons conjointement avec les équipes de direction **un plan de progrès sur mesure** pour cibler les questions pertinentes dans leur contexte spécifique, telles que l'absentéisme ou la sécurité au travail. Les progrès sont suivis par des indicateurs clés et supervisés au niveau du Conseil d'administration. Nous encourageons également les sociétés à responsabiliser les équipes dirigeantes en intégrant des objectifs DEI dans leur rémunération.

CHIFFRES CLÉS DU REPORTING 2024 (en % des sociétés du portefeuille)

PART DES FEMMES
SALARIÉES

34 %

de femmes
parmi les salariés
du portefeuille

CONSEILS
DE SURVEILLANCE

26 %

des sociétés du portefeuille
ont une représentation
équilibrée des genres
au sein de leur Conseil

ÉQUIPES
DIRIGEANTES

34 %

des sociétés du portefeuille
ont une représentation
équilibrée des genres
au sein de leurs équipes
dirigeantes

RÉMUNÉRATION

15 %

des sociétés du portefeuille
intègrent des objectifs
RSE dans la rémunération
de leur CEO

Données au 31 décembre 2024.



Vers une représentation accrue des femmes

Dans un secteur où les femmes restent sensiblement sous-représentées, notamment dans les rôles d'investissement et de *leadership*, faire progresser la diversité de genre est à la fois un défi et un impératif stratégique.

Eurazeo s'est saisi de cet enjeu de longue date, et nous avons mis en place des actions concrètes pour favoriser la représentation croissante des femmes au sein de nos équipes, y compris dans des rôles de *leadership*. Cet engagement porte aujourd'hui ses fruits. La représentation des femmes au sein d'Eurazeo est **largement supérieure à la moyenne du secteur**. Les femmes occupent des postes de premier plan dans l'ensemble de notre organisation, et assument des postes de direction notamment dans les départements Ressources humaines, Finance et Opérations, Communication, Digital et Conformité. **32 % des rôles de *leadership* senior** sont tenus par des femmes, bien au-delà de la moyenne sectorielle de 14 %⁽¹⁾. Il est également à noter que Sophie Flak, Managing Partner – Sustainability & Impact, occupe l'un des trois sièges du Directoire d'Eurazeo.



1^{er}/283

Eurazeo figure en tête du classement mondial des sociétés de Private Equity et Venture Capital pour sa performance en matière de Diversité, Équité et Inclusion (2025) **Honordex**



1^{er} quartile

des sociétés de Private Equity pour la représentation des femmes (2024) **McKinsey & Company**⁽²⁾

En 2024, nous avons significativement renforcé la représentation des femmes au sein de nos équipes d'investissement, avec une augmentation de 3 points par rapport à 2023 et de 8 points par rapport à 2019. **Les femmes constituent désormais 35 % des équipes d'investissement**, nous situant largement au-dessus de la moyenne du secteur (24 %)⁽¹⁾. Ces avancées ne sont pas passées inaperçues. Eurazeo figure dans le **premier quartile du classement mondial de McKinsey & Company** couvrant plusieurs catégories de performances de 82 sociétés mondiales de Private Equity⁽²⁾; nous sommes également **en tête du classement Honordex 2025** publié par Equality Group, après avoir occupé la deuxième place en 2023 et 2024.

Données au 31 décembre 2024 (1) Level 20, *European Gender Diversity Report 2024: Women working in European Private Equity & Venture Capital*. (2) Catégories : représentation des femmes dans les rôles d'investisseur, les rôles d'investisseur junior, les fonctions de *leadership* et le recrutement. Rapport «State of Diversity in Global Private Markets» de McKinsey & Company, 2024.

CHEZ EURAZEO, LES FEMMES REPRÉSENTENT :



35 % du Management Committee d'Eurazeo (comme en 2023)			Sophie FLAK Membre du Directoire, Managing Partner Sustainability & Impact
Isabelle MATHIEU Group Chief Human Resources Officer			Hala FADEL Managing Partner – Growth
Stéphanie COURTADON Partner – Marketing, Product Development and Client Services – Investor Relations			Coralie SAVIN Group Chief Communications Officer
Laurence BRANTHOMME Chief Financial Officer & Head of Operations			Domitille DOAT Chief Digital and Information Officer

Données au 31 décembre 2024.

Eurazeo a mis en place les conditions propices à une représentation croissante des femmes au sein de ses équipes, y compris dans des rôles de *leadership*.

FINANCER DES SOLUTIONS À IMPACT POSITIF

- **UNE PLATEFORME D'IMPACT ÉTABLIE P.48**
- **UNE GAMME DE FONDS D'IMPACT EN PLEIN ESSOR P.56**
- **RENFORCER NOTRE IMPACT PAR LA PHILANTHROPIE P.62**

Faire face aux **défis environnementaux et sociétaux majeurs** ne se limite pas aux efforts d'atténuation. Ils exigent que nous investissions dans les entreprises dont les produits, les services et les technologies répondent directement à ces enjeux afin de faire émerger et de déployer à l'échelle les solutions dont nous avons urgemment besoin.

Mais l'investissement d'impact va bien au-delà de l'apport de capitaux. Il implique également un accompagnement stratégique, la mobilisation de ressources et l'accélération de la croissance des entreprises qui catalysent le changement. Il s'agit d'**amplifier les innovations existantes et de favoriser l'émergence des innovations futures**, dans tous les secteurs et à tous les stades de leur développement.

Chez Eurazeo, nos investissements à impact couvrent l'ensemble des priorités environnementales, en ligne avec les limites planétaires, ainsi qu'un engagement historique en faveur de la santé. Cette démarche ne s'applique pas uniquement à nos fonds d'impact dédiés, mais s'étend également à nos fonds généralistes, car nous sommes convaincus **que ces solutions sont de puissants leviers de création de valeur à long terme** pour toutes les stratégies d'investissement.

Nous avons considérablement développé notre plateforme d'impact au fil des années, et cette dynamique s'accélère. Nous sommes convaincus que **l'impact constitue un levier de croissance à fort potentiel** pour notre secteur : il renforce la résilience, crée de la valeur à long terme et redéfinit les standards de l'investissement.

Parce que **les solutions d'impact émergent aussi hors des marchés traditionnels**, nous avons lancé une nouvelle initiative philanthropique pour soutenir les entrepreneurs sociaux qui s'attellent à ces mêmes défis mondiaux via des modèles à but non lucratif.

UNE PLATEFORME D'IMPACT ÉTABLIE

Financer des solutions capables de passer à l'échelle

Déterminés à associer la performance financière à un impact positif, nous répondons depuis de nombreuses années aux **besoins croissants de financement suscités par la transition durable**. Nous investissons dans des sociétés dont les produits, les services ou les technologies sont des solutions aux défis environnementaux et sociétaux les plus urgents. Fin 2024, ces investissements représentent 5,1 milliards d'euros, soit 14 % de nos actifs sous gestion. **Ils sont réalisés à la fois via nos fonds généralistes et thématiques**, à travers l'ensemble des classes d'actifs et toutes tailles d'entreprises, des start-ups aux leaders établis.



Sur le plan environnemental, nous soutenons des solutions qui contribuent **à prévenir et à inverser le dépassement des limites planétaires, ou à s'y adapter**, dans un éventail de domaines tels que la mobilité verte, l'agriculture durable, le traitement de l'eau et des déchets, ou encore l'économie circulaire. Si le climat reste une priorité fondamentale qui nous mobilise depuis plus de 15 ans, nous élargissons activement nos investissements à d'autres thématiques environnementales.

Bien que ces sociétés soient intrinsèquement orientées vers l'impact et engagées à générer des changements positifs, elles doivent également **réduire leurs externalités négatives et renforcer leurs pratiques de durabilité** au fil de leur croissance. Comme toutes les sociétés du portefeuille, elles bénéficient du soutien, des ressources et des outils qu'Eurazeo propose pour affermir leur engagement et favoriser leur amélioration continue.



Sur le plan sociétal, nous plaçons l'accent sur le **bien-être, dont la santé forme un pilier central**. Nous soutenons le développement de thérapies novatrices et la transformation des systèmes de santé grâce à l'innovation digitale, la prévention et la réindustrialisation. Cette démarche est renforcée par l'activité de Kurma Partners, société de gestion spécialisée en biotechnologies et *HealthTech*, qui fait désormais partie intégrante de notre plateforme⁽²⁾.

5,1 Md€

investis dans des sociétés orientées vers l'impact, soit 14 % de nos actifs sous gestion⁽¹⁾

⁽¹⁾ Sociétés identifiées par Eurazeo dans ses fonds généralistes et ses fonds d'impact dédiés, couvrant l'ensemble des activités du Groupe (Private Equity, Private Debt et Real Assets), sur la base de leur valorisation au 31 décembre 2024. ⁽²⁾ À compter d'avril 2025.

SOLUTIONS ENVIRONNEMENTALES

2,1 Md€

d'actifs sous gestion consacrés à des solutions environnementales⁽¹⁾

ÉNERGIES RENOUVELABLES

1Komma5°
TSE Energy
Radiance Energy

MOBILITÉ VERTE

Electra
Dance
Forsee Power

ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Vestiaire Collective
Back Market

ASSURANCE CLIMATIQUE

Descartes

TRAITEMENT DE L'EAU OU DES DÉCHETS

Organica Water
ReSource
Sivae Group

INFRASTRUCTURES MARITIMES DURABLES

Longship
Samskip
Thor CV

SOLUTIONS SOCIÉTALES

3,0 Md€

d'actifs sous gestion consacrés à des solutions sociétales⁽¹⁾

PLATEFORMES DIGITALES DE SANTÉ ET DE GESTION DES SERVICES MÉDICAUX

Doctolib
Omnidoc
Ospi

BIOTECHNOLOGIES ET DIAGNOSTICS MOLÉCULAIRES

Sophia Genetics
DNA Script
BliNK Biomedical

TECHNOLOGIES ET ÉQUIPEMENTS MÉDICAUX

Novair
Cranial Technologies
Wandercraft

PRODUITS PHARMACEUTIQUES ET RECHERCHE CLINIQUE

Amolyt Pharma
Horus Pharma
3P Biopharmaceuticals

Sélection d'investissements dans l'ensemble du portefeuille au 31 décembre 2024. Liste non exhaustive, présentée à titre d'illustration.

Une gamme de fonds d'impact structurée et en expansion

Chez Eurazeo, nous avons construit une **plateforme dédiée à l'impact**, conçue pour accompagner la transition vers une société plus durable. Elle comprend **une gamme croissante de fonds thématiques**, qui orientent les capitaux vers les domaines où les besoins sont les plus urgents, tout en offrant des **profils de rentabilité alignés sur les standards les plus élevés** de leurs classes d'actifs. Chaque fonds répond à un enjeu spécifique, qu'il s'agisse de décarbonation ou d'amélioration des systèmes de santé par exemple. Fort de leur succès, nous préparons activement le **lancement de nouveaux vintages**.

Gérer des fonds d'impact dont les profils de rentabilité sont alignés sur les standards les plus élevés de leurs classes d'actifs

FONDS D'IMPACT ENVIRONNEMENT

DÉCARBONATION DU TRANSPORT MARITIME

Eurazeo Sustainable Maritime Infrastructure

90% du commerce mondial dépend du transport maritime. Les prêteurs traditionnels étant confrontés à des contraintes réglementaires croissantes, les sources alternatives de financement revêtent une importance cruciale pour alimenter les 350 Md€ nécessaires à la transition. Eurazeo Sustainable Maritime Infrastructure joue un rôle essentiel à cet effet, en investissant dans **une nouvelle génération d'infrastructures portuaires et de navires européens** qui rapprocheront le secteur de son objectif de neutralité carbone à l'horizon 2050, conformément aux ambitions de de l'Organisation maritime internationale (OMI). En 2024, le financement par le fonds de navires participant à la chaîne de valeur de l'éolien offshore a permis d'éviter près de 128 000 tCO₂e, et de réduire leurs émissions directes de CO₂ de 42% en moyenne.

9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE

13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

14 VIE AQUATIQUE

Asset-based
Private Debt

Article 9
Classification SFDR

209 M€
Montant total de l'engagement

128k tCO₂e
émissions évitées permises en 2024

Données au 31 décembre 2024.

INFRASTRUCTURES BAS-CARBONE

Eurazeo Transition Infrastructure Fund

Les secteurs de l'énergie, des transports, de l'industrie et du bâtiment représentent plus de 85% des émissions de gaz à effet de serre (GES) en Europe. Le déploiement à l'échelle d'infrastructures durables, résilientes et sobres en carbone est donc une nécessité impérieuse, et une remarquable opportunité d'investissement. Eurazeo Transition Infrastructure Fund finance **la croissance des entreprises européennes mid cap qui proposent les services essentiels d'une économie bas-carbone** dans les secteurs de la transition énergétique, des infrastructures numériques, de la mobilité verte et de l'environnement. En 2024, les investissements du fonds ont permis d'éviter l'émission de plus de 42 000 tonnes d'équivalent CO₂.



Infrastructure
Real Assets

Article 9
Classification SFDR

706 M€
Montant total de l'engagement

42k tCO₂e
émissions évitées permises en 2024

VILLES DURABLES

Eurazeo Smart City Fund II

70% des émissions mondiales de GES sont imputables aux villes, comme plus de 75% de la consommation énergétique mondiale. Ce poids est appelé à s'accroître, avec près de 70 % de la population mondiale qui devrait vivre en zone urbaine d'ici 2050. Eurazeo Smart City Fund II a été créé pour déployer à grande échelle **des solutions innovantes visant à réduire les émissions de GES et à faire progresser les technologies vertes**, afin de favoriser des villes plus durables et plus résilientes. Le fonds soutient des entreprises à forte croissance dans des secteurs fortement émetteurs tels que les transports, l'énergie ou la construction. En 2024, les investissements du fonds ont permis d'éviter près de 178 000 tonnes d'équivalent CO₂.



Venture
Private Equity

Article 8
Classification SFDR

271 M€
Montant total de l'engagement

178k tCO₂e
émissions évitées permises en 2024

Données au 31 décembre 2024.

En mai 2024, nous avons renforcé notre plateforme d'impact avec le **lancement de notre 8^e fonds, Eurazeo Planetary Boundaries Fund.**

Conçu pour déployer des solutions environnementales à grande échelle tout en offrant des rendements alignés avec les meilleurs standards de sa classe d'actifs, ce fonds *buyout* d'impact est le premier du genre à s'appuyer sur le cadre scientifique des limites planétaires. Il marque un **jalon important du leadership d'Eurazeo dans l'investissement à impact**, et ouvre de nouvelles perspectives de convergence entre la science et la finance.

Johan Rockström, scientifique à l'origine du cadre des limites planétaires, a salué cette application novatrice d'un cadre scientifique et systémique à l'investissement.

“ Je suis très heureux de voir la concrétisation de ces idées que mes collègues et moi-même défendons depuis longtemps. [...] Le fonds EPBF est un fonds pionnier, qui traduit la science des limites planétaires en un modèle économique concret et opérationnel. [...] Je félicite Eurazeo pour cette initiative novatrice. ”

Johan Rockström, scientifique à l'origine du cadre des limites planétaires

LIMITES PLANÉTAIRES

Eurazeo Planetary Boundaries Fund

Eurazeo Planetary Boundaries Fund est un fonds d'impact pionnier axé sur le **financement de solutions environnementales qui préviennent, inversent ou s'adaptent au dépassement des limites planétaires.** Le fonds soutient des petites et moyennes entreprises, principalement en Europe, en les aidant à se développer grâce à des stratégies ambitieuses de *buy and build*, et en les transformant en leaders de demain. Le fonds utilise le cadre des limites planétaires comme guide pour identifier les opportunités d'investissement les plus stratégiques et les plus pertinentes, et pour évaluer, suivre et rendre compte de manière scientifique de l'impact généré.



Buyout
Private Equity

Article 9
Classification SFDR

300 M€
Engagement sécurisé
au premier *closing*,
pour un objectif cible
de 750 M€



Émissions évitées : accélérer l'action climatique

Si des avancées significatives ont été réalisées dans la mesure des émissions des entreprises, les émissions évitées restent largement négligées. Elles constituent pourtant un puissant levier pour accélérer l'action climatique.

Un indicateur d'impact essentiel

Les émissions de CO₂ évitées le sont grâce à l'adoption de produits, de services ou de technologies sobres en carbone. Leur mesure met en lumière les entreprises qui proposent des alternatives crédibles aux solutions fortement émettrices, et permettent aux investisseurs de les identifier et d'orienter leurs capitaux vers elles. Chez Eurazeo, nous considérons les émissions évitées comme un indicateur d'impact essentiel. **Nous les mesurons chaque année pour nos fonds d'impact**, en nous appuyant sur des méthodologies sectorielles rigoureuses, validées par des experts indépendants ⁽¹⁾. Ces données font l'objet d'une revue par des tiers afin de garantir leur transparence et leur crédibilité.

348k tCO₂e

émissions évitées cumulé
facilitées en 2024 par nos
investissements dans des
fonds d'impact ⁽¹⁾

De la mesure aux standards de marché

Malgré leur pertinence, les émissions évitées restent difficiles à mesurer, et à valoriser, en l'absence de référentiels normalisés. Début 2024, **Eurazeo a rejoint l'initiative Climate Dividends**, qui vise à élaborer collectivement des méthodologies open source standardisées et à transformer les émissions évitées en dividendes climatiques. Dans le cadre de ces travaux, un comité scientifique indépendant a validé la méthodologie de Radiane Energy ⁽²⁾ pour le calcul des émissions évitées dans le secteur photovoltaïque, aboutissant à une première émission de dividendes climatiques en 2024 – une étape que nous sommes fiers de soutenir.

Élargir le champs des impacts évités

En regardant vers l'avenir, nous explorons une approche des externalités négatives évitées qui s'étend au-delà du carbone, telles que la réduction de la consommation d'eau ou l'évitement de l'usage de pesticides par exemple. Bien qu'encore en phase de développement, ce travail reflète notre volonté d'appréhender les enjeux environnementaux de manière plus holistique, et de **renforcer la transparence et la valorisation des performances environnementales.**

Nous explorons
une approche
des externalités
négatives évitées
qui s'étend au-
delà du carbone

(1) 348 000 tCO₂e d'émissions évitées en 2024 imputables à l'activité intégralement affectée des sociétés financées par les fonds Eurazeo Sustainable Maritime Infrastructure, Eurazeo Transition Infrastructure Fund et Eurazeo Smart City II. Données revues par un tiers indépendant, soit pour la méthodologie et le calcul, soit pour la validation.
(2) Anciennement Ikaros Solar. Société financée par le fonds Eurazeo Transition Infrastructure Fund.



FONDS D'IMPACT SANTÉ

SOUVERAINETÉ SANITAIRE

Nov Santé Actions Non Cotées

À la suite de la pandémie de Covid-19, le renforcement de la souveraineté sanitaire française et européenne s'est imposé comme une priorité stratégique. France Assureurs et la Caisse des Dépôts ont alors lancé un appel d'offres en Private Equity pour la gestion du fonds Nov Santé, remporté par Eurazeo. Nov Santé finance des **sociétés européennes dans toute la chaîne de valeur de la santé**, en ciblant celles qui répondent aux grands enjeux de santé publique. Ces sociétés jouent un rôle essentiel en élargissant l'accès aux soins, en accélérant la transformation numérique et en stimulant la recherche et l'innovation.



Healthcare

Private Equity

Article 9

Classification SFDR

420 M€

Mandat

801

Emplois créés dans l'ensemble du portefeuille ⁽¹⁾

INNOVATION DANS LA SANTÉ

Kurma Growth Opportunities Fund

Le fonds Kurma Growth Opportunities Fund soutient des activités innovantes à fort potentiel dans le secteur de la santé. Il cible des entreprises européennes matures ou en phase de croissance, qui développent **des solutions pour des pathologies à forts besoins médicaux non satisfaits**. Son univers d'investissement couvre les domaines thérapeutiques et non thérapeutiques, incluant le diagnostic, la HealthTech et la MedTech, soutenant ainsi les futurs leaders de la santé sur l'ensemble de la chaîne de valeur.



Healthcare

Private Equity

Article 8

Classification SFDR

167 M€

Engagement total

297

Brevets déposés ⁽²⁾

DIAGNOSTICS NUMÉRIQUES

Kurma Diagnostics II

Kurma Diagnostics II accompagne des sociétés européennes en phase de démarrage qui sont à la pointe du diagnostic, du suivi des patients et de l'innovation en santé numérique. Il se concentre sur des technologies qui permettent **une détection plus précoce, une prise de décision clinique plus intelligente et des traitements plus personnalisés**, faisant progresser la médecine de précision et connectée.



Healthcare

Private Equity

Article 8

Classification SFDR

83 M€

Engagement total

29

Brevets déposés ⁽²⁾

SCIENCES DE LA VIE

Kurma Biofund IV

Kurma Biofund IV est dédié au développement de nouvelles solutions thérapeutiques pour des maladies à forts besoins médicaux non satisfaits. Le fonds investit dans des entreprises et des projets innovants du secteur européen des sciences de la vie, avec un modèle unique qui consiste à créer la moitié des sociétés qu'il finance. **En soutenant des avancées scientifiques majeures et en accompagnant des sociétés en phase de démarrage**, le fonds contribue à façonner l'avenir de l'innovation dans le domaine de la santé.



Healthcare

Private Equity

Article 8

Classification SFDR

140 M€

Engagement au premier *closing*

Engagements au 31 décembre 2024. (1) Données au 31 décembre 2024. (2) Données actualisées au 30 septembre 2024.

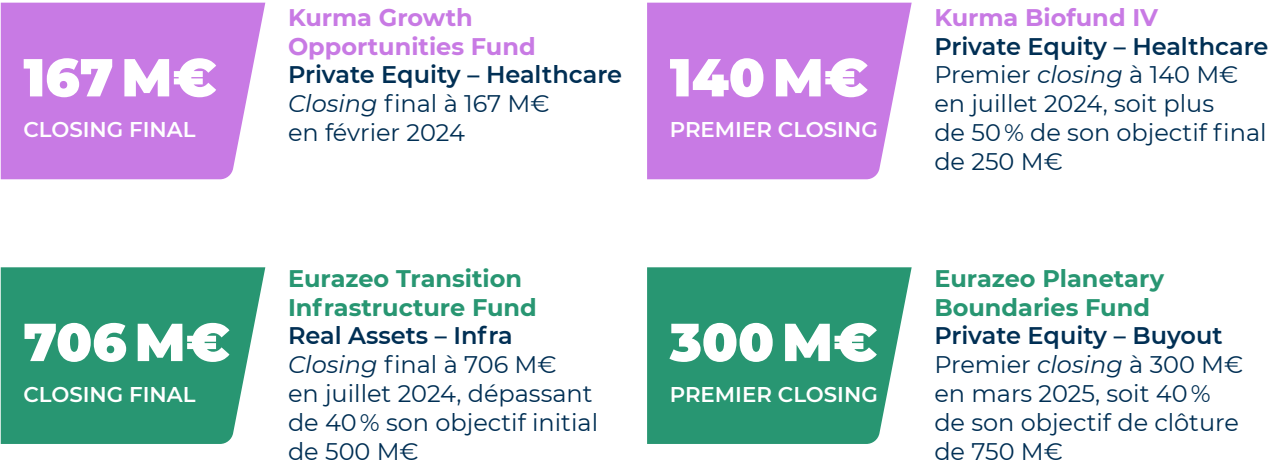
Engagements au 31 décembre 2024. (2) Données au 30 septembre 2024.

UNE GAMME DE FONDS D'IMPACT EN PLEIN ESSOR

En 2024 et début 2025, nous avons franchi des étapes majeures en matière d'impact, tant par le dynamisme de notre activité d'investissement que par l'intérêt que nos fonds d'impact suscitent auprès des investisseurs, confirmant la pertinence de notre modèle : l'impact profitable.

Un fort intérêt des LPs

L'intérêt des *Limited Partners* (LPs) pour l'impact continue de s'intensifier. Nos fonds d'impact ont représenté près de 10% du total des levées de fonds d'Eurazeo en 2024, avec une dynamique soutenue sur les nouveaux vintages comme sur les premiers. Cela reflète **la confiance des investisseurs dans notre capacité à allier performance financière et impact positif**. Nous avons réalisé deux premiers *closings* et deux *closings* finaux en 2024 et début 2025, couvrant une variété de thématiques et plusieurs classes d'actifs. Ces succès réaffirment notre *leadership* en matière d'investissement à impact et nous ont permis d'élargir notre réseau de LPs et d'approfondir nos relations existantes, démontrant qu'impact et performance vont de pair.



Une bonne dynamique de déploiement

Les fonds d'impact d'Eurazeo ont connu une bonne dynamique de déploiement en 2024 et début 2025, avec des investissements réalisés dans toutes les classes d'actifs et un large éventail de thématiques. Cette activité illustre **la richesse et la profondeur de notre gamme de fonds d'impact**.



Fonds d'impact environnement

Eurazeo Sustainable Maritime Infrastructure a montré une activité notable avec neuf transactions impliquant cinq sociétés du portefeuille, pour le financement de navires neufs ou rénovés destinés au transport maritime et aux services liés à l'éolien offshore.

Eurazeo Smart City II s'est également distingué en réalisant neuf investissements d'impact sur la période, dans des secteurs variés tels que les énergies propres, l'agriculture ou la construction.

Début 2025, **Eurazeo Transition Infrastructure Fund** a investi dans une plateforme spécialisée dans la construction et l'exploitation de navires dédiés aux parcs éoliens offshore en mer du Nord.

Notre nouveau fonds **Eurazeo Planetary Boundaries Fund** a annoncé en mars 2025 son premier investissement dans une entreprise mondiale de biocontrôle.



Fonds d'impact santé

Très actif sur cette période, le fonds **Nov Santé** a réalisé quatre investissements porteurs d'innovations dans les domaines du diagnostic respiratoire, de la prévention des infections, des technologies chirurgicales et du traitement du cancer.

Le fonds **Kurma Growth Opportunities Fund** a réalisé deux investissements : l'un aux côtés de Nov Santé, et l'autre dans une société qui développe de nouveaux traitements pour des maladies rares affectant le système nerveux central, telles que la maladie de Huntington.

Kurma Diagnostics II a finalisé trois opérations en amorçage et pré-amorçage dans les domaines du diagnostic assisté par l'IA, de l'optimisation des systèmes de santé et des technologies d'édition génomique.

Kurma Biofund IV a réalisé quatre investissements dans des thérapies de pointe pour le traitement du cancer, des maladies infectieuses, des maladies auto-immunes et des maladies cardiovasculaires.

Les données relatives aux déploiements couvrent la période du 1^{er} janvier 2024 au 31 mai 2025.



Investir dans les solutions qui comptent

Les secteurs du bâtiment, de la construction et de l'agriculture sont en première ligne de la transition environnementale, étant collectivement à l'origine de près d'un tiers des émissions mondiales de gaz à effet de serre (GES)⁽¹⁾. Au travers de leur usage des sols, de leur consommation d'eau et de l'extraction des matières premières, ces activités sont par ailleurs fortement consommatrices de ressources naturelles. Nous présentons ci-dessous quatre investissements récents dans des solutions innovantes, qui répondent aux défis de la durabilité dans ces secteurs.



BÂTIMENT ET CONSTRUCTION

Les secteurs du bâtiment et de la construction représentent une part importante des émissions mondiales de GES, tant par l'énergie consommée que par les matériaux utilisés. À lui seul, le résidentiel représente 12,5% des émissions, principalement liées à la consommation d'électricité et de combustibles fossiles. Les GES issus de processus industriels comme la production de ciment représentent encore 6,5% supplémentaires⁽²⁾. Tandis que la population urbaine et les infrastructures associées ne cessent de s'accroître, il est essentiel d'accompagner et de déployer à l'échelle des solutions de réduction des émissions sur l'ensemble de la chaîne de valeur.



Des rénovations profondes pour décarboner l'immobilier

Reneo modernise les bâtiments résidentiels peu performants grâce à une plateforme technologique qui simplifie les audits énergétiques ainsi que le financement et l'exécution des travaux de rénovation. En réduisant la consommation d'énergie et les émissions de GES, Reneo contribue à accélérer la décarbonation d'un parc immobilier européen vieillissant.

Eurazeo Smart City II

Date d'investissement : mars 2024



Un ciment bas-carbone fabriqué avec de l'argile locale

Materrup réduit les émissions liées à la production de ciment en remplaçant le *clinker* par de l'argile locale non calcinée. Sa technologie brevetée permet de réduire les émissions de CO₂ et la consommation énergétique d'environ 50%, offrant une solution prête à l'emploi et aisément déployable à grande échelle, pour une construction plus responsable.

Eurazeo Smart City II

Date d'investissement : juin 2024



AGRICULTURE

L'agriculture est l'un des plus grands émetteurs de GES, avec 12% des émissions mondiales⁽²⁾. Elle demeure pourtant un pilier de l'économie mondiale, assurant notre sécurité alimentaire et employant près de 30% de la population active. Face à l'accélération du changement climatique et à la hausse de la consommation alimentaire, ce secteur doit opérer une profonde transformation. Cette mutation est déjà à l'œuvre, impulsée par des avancées technologiques qui accroissent les rendements tout en réduisant l'impact environnemental et en favorisant la régénération des écosystèmes.



Des fermes technologiques pour une agriculture biologique

NeoFarm développe des fermes agroécologiques en périphérie urbaine, combinant permaculture et automatisation pour produire des cultures diversifiées et sans produits chimiques. Son modèle raccourcit les chaînes d'approvisionnement, préserve les ressources naturelles et favorise un système alimentaire plus local et résilient.

Eurazeo Smart City II

Date d'investissement : décembre 2024



Des alternatives biologiques aux pesticides

Bioline AgroSciences est l'un des leaders mondiaux de la protection biologique des cultures, spécialisé dans les macrobiales (c'est-à-dire, des insectes). Les équipes de Bioline conçoivent, élèvent et commercialisent des solutions de biocontrôle pour favoriser une agriculture durable en éliminant le recours à des pesticides chimiques.

Eurazeo Planetary Boundaries Fund

Date d'investissement : mars 2025



Liste non exhaustive donnée à titre indicatif. (1) Le bâtiment et la construction représentent 20% des émissions mondiales de GES (PNUE, 2024) et l'agriculture 11,7% (World Resource Institute, 2021). (2) Source : World Resource Institute, 2021.



Accélérer l'innovation dans le secteur de la santé

Investissements

Investir dans le secteur de la santé contribue directement à l'émergence de traitements novateurs, à l'amélioration de l'accès aux soins et à la résilience des systèmes de santé. Nous présentons ci-dessous deux investissements récents qui illustrent cette dynamique.

PANTERA



Déployer un radioisotope prometteur contre le cancer
PanTera est une société belge spécialisée dans la production d'Actinium-225, un radioisotope utilisé dans plusieurs thérapies anticancéreuses en phase clinique avancée, grâce à sa capacité à cibler et détruire précisément les cellules cancéreuses tout en préservant les tissus sains. Face à une pénurie mondiale de cet isotope, PanTera vise à produire d'ici 2029 suffisamment d'Actinium-225 pour traiter jusqu'à **100 000 patients par an**, renforçant ainsi la souveraineté médicale européenne et l'accès mondial à des thérapies de nouvelle génération.

Nov Santé & Kurma Growth Opportunities Fund

Date d'investissement : septembre 2024

Élargir l'accès au diagnostic précoce des maladies respiratoires
MIR (Medical International Research) est une entreprise italienne pionnière des dispositifs respiratoires portables, spécialisé dans les solutions avancées de spirométrie. Sa technologie permet une détection précoce et un suivi continu de pathologies telles que l'asthme et la bronchopneumopathie chronique obstructive (BPCO), offrant aux professionnels de santé et aux patients des outils fiables et faciles d'utilisation. Avec des projets d'expansion en Europe, aux États-Unis et en Amérique latine, MIR répond à un enjeu majeur de santé publique en contribuant à démocratiser l'accès à des technologies de diagnostic essentielles.

Nov Santé

Date d'investissement : janvier 2025

Liste non exhaustive présentée à titre indicatif.

Cessions

Le fort potentiel de croissance du secteur de la santé, combiné à l'expertise historique d'Eurazeo et à sa capacité à faire émerger des entreprises à fort impact, génère une création de valeur significative. Voici deux transactions récentes qui illustrent cette dynamique.



3,2x
Multiple brut de cash-on-cash (versement initial)

Biotech française spécialisée dans les maladies endocriniennes rares
Kurma Partners a cédé Amolyt Pharma à AstraZeneca (Alexion), une transaction de 1,05 Md\$. L'accord prévoit le versement initial de 800 M\$ au closing (générant un multiple brut de 3,2x), ainsi qu'un versement additionnel de 250 M\$, conditionné par le l'atteinte d'un jalon réglementaire spécifique (portant le multiple potentiel à 4,0x).

Kurma Partners Date de cession : juillet 2024



2,6x
Retour brut de cash-on-cash (versement initial)

Entreprise néerlandaise d'ophtalmologie et de microchirurgie
Eurazeo a cédé à Dutch Ophthalmic Research Center (DORC) à Carl Zeiss Meditec, sur la base d'une valorisation de 1 Md€. La transaction a généré un multiple brut de 2,6x l'investissement initial, avec un taux de rendement interne (TRI) brut de 24%.

Private Equity - Capital⁽¹⁾ Date de cession : avril 2024

Liste non exhaustive. (1) Capital : anciennement Mid-large Buyout

RENFORCER NOTRE IMPACT PAR LA PHILANTHROPIE

Notre programme philanthropique constitue un pilier essentiel de notre stratégie de durabilité et d'impact. Nous sommes convaincus que l'entreprise peut, et doit être une force au service du bien commun, et que **l'action collective permet de générer un changement plus profond et durable.**

Notre engagement philanthropique remonte à 2004 et s'est renforcé en 2020 avec la **création du Fonds de dotation Eurazéo**, une structure juridique pour pérenniser et amplifier nos actions. Au cours des deux dernières décennies, nous avons versé plus de 14 M€ et soutenu plus de 50 organisations à but non lucratif à travers le monde. Nos domaines d'intervention incluent la culture, l'éducation et la réponse rapide aux situations d'urgence telles que les pandémies, les conflits et les catastrophes naturelles.

Un nouveau chapitre

En 2024, nous avons lancé Upsiders, **notre nouvelle initiative philanthropique dédiée au soutien des entrepreneurs sociaux** qui s'attaquent aux défis les plus urgents dans les domaines de l'environnement, de la santé, de la technologie, de l'éducation et de la culture. Ces entrepreneurs sociaux privilégient l'impact sur le profit, et cherchent à **transformer les systèmes existants en agissant sur les causes profondes** des problèmes, plutôt que leurs symptômes.

Développée en partenariat avec Ashoka, Upsiders prolonge l'activité d'Eurazéo dans le champ sociétal et non lucratif, **renforçant ainsi notre impact et mobilisant nos parties prenantes** autour d'une mission commune, porteuse de sens.

DONS



plus de
14 M€

alloués depuis 2004



plus de
50

associations soutenues
depuis 2004



Par leur ampleur et leur complexité, les grands défis de notre temps appellent une **coopération active de tous les secteurs d'activité**. Si la philanthropie traditionnelle et les financements publics restent essentiels, le secteur privé apporte des **capitaux**, une **expertise opérationnelle** et une **capacité de passage à l'échelle**. Les entrepreneurs sociaux apportent quant à eux une agilité, une créativité et une connaissance fine des réalités du terrain. Eurazéo perçoit toute la richesse des synergies possibles; selon nous, **soutenir les entrepreneurs sociaux prolonge notre mission** et renforce notre capacité à générer un impact durable.

Le mécénat de compétences est au cœur de l'initiative Upsiders, **ouvrant aux collaborateurs d'Eurazéo la possibilité de s'engager ponctuellement** aux côtés d'un entrepreneur social, en mettant à disposition leurs expertises et leur énergie pour faire grandir son impact. Cela répond à leur envie d'agir concrètement et favorise l'adoption d'un état d'esprit tourné vers l'impact et vers les opportunités. Ce dispositif est enrichi par des sessions de formation sur les grands concepts de l'entrepreneuriat social, ainsi que par des projets collaboratifs avec la communauté d'entrepreneurs sociaux d'**Ashoka**. À travers Upsiders, nous soutenons des *changemakers* visionnaires à travers le monde, tout **en diffusant une culture de l'innovation, de l'engagement et en partageant une ambition commune** au sein d'Eurazéo.

Alors que nous poursuivons le développement de notre stratégie philanthropique, nous envisageons d'élargir Upsiders pour en faire une initiative collective, réunissant nos collaborateurs, les sociétés de notre portefeuille et nos *Limited Partners* (LP) pour **soutenir l'innovation sociale à grande échelle**.



Ashoka en bref

- Association présente dans plus de 90 pays, créée en 1980 par Bill Drayton
- Identifie et accompagne des innovateurs sociaux de premier plan pour accroître leur impact et favoriser le changement systémique
- Anime le plus grand réseau mondial d'entrepreneurs sociaux, fort de près de 4 000 fellows
- Classée 5^e parmi les 200 organisations citoyennes les plus influentes au monde (NGO Advisor, 2021)
- Classée 7^e sur 200 ONG d'intérêt général au niveau mondial (thetodgood's, 2024)

“Un monde où chacun est acteur du changement”

EURAZEEO

66, rue Pierre Charron
75008 Paris
France

www.eurazeo.com