

# EN ACTION

**EDITORIAL** **Virginie Morgon**, Présidente du Directoire

## Un Groupe solide, innovant et ambitieux prêt à poursuivre sa croissance

Madame, Monsieur,  
Cher(e) actionnaire,

Pour un investisseur solide, innovant et ambitieux comme Eurazeo, l'année 2020 est certes volatile, mais elle est aussi une source d'opportunités qui valide la pertinence de notre modèle et confirme notre ambition de croissance pour les années à venir. Excellente performance des levées de fonds qui devraient être encore en croissance cette année par rapport à des années 2018 et 2019 déjà records, impact du confinement limité sur notre portefeuille et même forte croissance de secteurs – digital, santé, services financiers – dans lesquels nous sommes particulièrement exposés et qui ont démontré leur dynamique au cœur de la crise sanitaire : votre Groupe est prêt à amplifier sa dynamique de croissance dans un marché du private equity très favorablement orienté.

À horizon 5-7 ans, cette confiance nous conduit à viser un doublement de nos actifs sous gestion au travers d'une accélération de nos levées de fonds auprès d'investisseurs européens et internationaux. Eurazeo poursuit sa trajectoire pour être un acteur européen incontournable de la gestion d'actifs sur les marchés privés.

Pendant le premier semestre 2020, en plein confinement, notre modèle construit depuis plus d'une décennie, a été notre première protection : diversification des métiers, des géographies et des secteurs pour dérisquer le Groupe ; structure financière saine ; revenus récurrents et prévisibles sur une longue période liés à notre activité de gestion d'actifs.

Au cœur de la crise, les sociétés que nous accompagnons ont été les premières à bénéficier de ce modèle vertueux.

Ce modèle est aussi responsable, résilient et durable. Eurazeo a souvent été pionnier parmi nos pairs sur les sujets de RSE, de gouvernance, d'inclusion et de sobriété environnementale. Nous avons prévu d'accélérer encore cette stratégie pour les années à venir. Nous en sommes encore plus convaincus aujourd'hui. C'est pourquoi nous avons lancé O+, destiné à mettre en œuvre notre stratégie RSE pour la période 2020-2025 avec un objectif phare et inédit

dans notre secteur : le groupe Eurazeo s'engage à zéro émission carbone nette en 2040.

Au moment de la reprise, ce modèle est un accélérateur car il repose sur des fondamentaux porteurs dans le monde qui s'ouvre. C'est évidemment le cas des sociétés technologiques qui représentent un quart des actifs du Groupe. Eurazeo c'est 4 Mds€ investis en tech depuis

20 ans, 17 introductions en Bourse, dont certaines aux Etats-Unis, et un statut à part de grand financeur de la French Tech avec 27 sociétés du Next 40 financées et accompagnées par Eurazeo.

Nous avons donc des bases solides et un fort potentiel de croissance longue : c'est ce qui explique notre dynamique de levée de fonds auprès d'investisseurs tiers au premier semestre comparable à l'année dernière dans un marché pourtant fortement ralenti au niveau mondial. Cette dynamique est amenée à s'accélérer encore grâce à une organisation désormais complètement alignée après

le rachat anticipé par Eurazeo de la totalité du capital d'Idinvest. Nous avons désormais une équipe unique exclusivement consacrée à poursuivre la dynamique de croissance des actifs gérés pour compte de tiers du Groupe et à créer de la valeur pour nos actionnaires.

Plus que toute autre crise survenue au cours des dernières années, j'ai la conviction que les vainqueurs de la reprise seront ceux qui étaient déjà forts, sains et performants avant que les difficultés ne surviennent. C'est le cas d'Eurazeo, tout entière tournée vers son objectif : être la plate-forme d'investissement européenne de référence portée par un réseau mondial.

Nous avons donc toutes les raisons d'être confiants •

**“ Au moment de la reprise, le modèle d'Eurazeo sera un accélérateur car il repose sur des fondamentaux porteurs dans le monde qui s'ouvre ”**



## Notre portefeuille prouve sa résilience face à la crise du Covid-19

La crise que nous traversons a mis en lumière la force et la pertinence de la stratégie d'Eurazeo depuis plusieurs années : diversification des métiers et des géographies, focus vers des actifs résilients ou porteurs de croissance, développement de la gestion pour compte de tiers. Notre portefeuille prouve en effet sa résilience face à la crise du Covid-19, puisque le chiffre d'affaires de 90 % de nos sociétés de portefeuille (en valeur) a pratiquement retrouvé son niveau d'avant la crise dès le mois de juin ce qui constitue un signe encourageant de reprise de l'activité.

“ **Nous avons poursuivi et accéléré le développement de nos Actifs sous Gestion (AUM).** ”

Aujourd'hui, les valeurs technologiques représentent 25 % de notre ANR. Ainsi, l'ensemble des sociétés d'Eurazeo Growth a vu son chiffre d'affaires progresser en moyenne de plus de 60 % au premier semestre.

Grâce à la mobilisation de ses équipes, Eurazeo a pu apporter aux sociétés

de son portefeuille un support important qui leur a permis de s'adapter rapidement et efficacement, ce qui est essentiel pour contenir l'impact de la pandémie.

Par ailleurs, nous avons poursuivi et accéléré le développement de nos Actifs sous Gestion (AUM). Vous le savez, cette activité génère des revenus récurrents qui prennent toute leur importance dans le contexte actuel. Depuis le début 2020, Eurazeo a levé plus d'1,5 Md€ auprès d'investisseurs tiers. Nous devrions d'ici la fin de l'année dépasser les 2,4 Mds€ de 2019, pourtant année record. Les commissions de gestion récurrentes ont ainsi progressées de + 16 % à fin septembre s'élevant à 180 M€.

De plus, Eurazeo dispose toujours d'une situation financière saine puisqu'au 30 septembre 2020, notre trésorerie brute s'élevait à 431 M€, dont 400 M€ tirés sur la ligne de crédit syndiqué confirmée d'un montant total de 1,5 Md€. Ceci nous permet d'être toujours aussi actifs en matière d'investissements et de continuer d'investir de manière sélective dans des sociétés porteuses de croissance à travers les différentes stratégies d'investissement qui composent notre Groupe •



► **Commissions de gestion**

**+ 16 %**

s'élevant à 180 M€ à fin septembre

► **431 M€**

de trésorerie brute

## NEWS

### RÉCOMPENSER VOTRE FIDÉLITÉ ET VOTRE CONFIANCE

Eurazeo offre à ses actionnaires inscrits au nominatif, à partir de deux années civiles pleines de détention des actions, une prime de fidélité sous forme de dividende majoré de + 10 %.



**Pour bénéficier de notre dividende majoré à partir de 2023**, nous recommandons à nos actionnaires d'inscrire ou convertir leurs actions au nominatif pur ou administré en se rapprochant de leur intermédiaire financier **avant le 21 décembre 2020** •

## ZOOM SUR

### EURAZEO RENFORCE SON ACTIVITÉ DE GESTION D'ACTIFS

Avec près de 19 Mds d'AUM, Eurazeo offre l'accès à un modèle diversifié en classes d'actifs, en secteurs industriels et en géographies. Preuve de l'attractivité de ses stratégies d'investissement, **Eurazeo a connu une dynamique de levées de fonds record avec 2,4 Mds€ levés en 2019. En 2020, après neuf premiers mois robustes avec 1,5 Md€ levés dans un contexte de marché incertain, cette dynamique est amenée à s'accélérer.**

**Afin de poursuivre cette dynamique de croissance, Eurazeo a récemment renforcé son organisation en mettant en commun les équipes historiques d'Eurazeo et d'Idinvest.**

Les équipes, dédiées à entretenir et développer ces relations, représentent une trentaine de personnes. Elles sont spécialisées par zones géographiques, par nature (fonds souverains, fonds de pension, compagnies d'assurance, wealth managers, partenaires industriels stratégiques, ...) et couvrent l'ensemble des segments de marché porteurs : venture capital, growth equity, dette privée, asset backed, secondaire, fonds de fonds, real assets et buy-out small et midcap.

Placée sous la direction de Christophe Bavière, Head of Investment Partners, cette équipe aura la responsabilité de **consolider le statut de leader du Groupe auprès des investisseurs français, de renforcer la part de marché du Groupe** auprès des investisseurs internationaux et de diversifier encore sa base clients, de l'investisseur individuel jusqu'aux grands fonds souverains, compagnies d'assurance et fonds de pension internationaux •

## Lancement de O+

Eurazeo est un pionnier parmi ses pairs, ouvrant la voie en matière d'ESG depuis près de 20 ans. Cette expertise est un apport essentiel pour les sociétés dont nous sommes l'actionnaire puisque l'ESG constitue un vecteur de création de valeur et un levier de performance incontestable.

Cette stratégie est plus que jamais nécessaire au cœur de la crise que nous traversons. C'est pourquoi nous avons lancé O+, programme qui constitue **une nouvelle étape de notre stratégie ESG tournée particulièrement vers le climat et l'inclusion. Ces engagements sont fidèles à nos convictions, à notre histoire et à notre identité •**



“ En favorisant une économie bas carbone et plus inclusive, Eurazeo veut être un accélérateur de changement positif dans la société. ”

## Entre VOUS ET NOUS

### Entrons dans une relation numérique



En cohérence avec notre programme RSE, O+, visant notamment à réduire l'empreinte carbone d'Eurazeo, nous avons décidé, à compter de 2021, de diffuser cette lettre aux actionnaires sous format électronique uniquement.

Afin de poursuivre de manière encore plus régulière notre relation, nous vous invitons à nous transmettre dès à présent votre adresse email sur : [actionnaires@eurazeo.com](mailto:actionnaires@eurazeo.com)



**Vous serez ainsi directement informés de l'actualité et des rendez-vous d'Eurazeo avec ses actionnaires individuels.**

Alors n'hésitez pas !

### Eurazeo for Shareholders

Eurazeo a lancé sa première application mobile

**Eurazeo for Shareholders**, à destination de l'ensemble de ses actionnaires. Vous y retrouverez les dernières actualités du Groupe, sa communication financière, le cours en direct de l'action et les lives de ses événements financiers. Cette application est gratuite et disponible sur l'App Store et Google Play.



### Votre agenda

- ▶ **11 MARS 2021**  
Résultats annuels 2020
- ▶ **28 AVRIL 2021**  
Assemblée Générale
- ▶ **20 MAI 2021**  
Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2021
- ▶ **28 JUILLET 2021**  
Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2021
- ▶ **9 NOVEMBRE 2021**  
Chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2021
- ▶ Rendez-vous dans la rubrique Actionnaires de notre site internet pour connaître les dates de rencontre 2021 dans vos régions



### Vos contacts

- ▶ **Par e-mail**  
[actionnaires@eurazeo.com](mailto:actionnaires@eurazeo.com)
- ▶ **Par courrier**  
Eurazeo  
Service Actionnaires  
1, rue Georges Berger,  
75017 Paris
- ▶ **Par téléphone**
  - auprès d'Eurazeo  
+33 (0)1 44 15 01 11
  - auprès du teneur de compte si vos titres sont au nominatif pur  
0800 801 161 (depuis la France)  
ou le +33 (0)800 801 161 (depuis un autre pays)

## Eurazeo EN BOURSE

depuis le 31/12/2010 (Base 100, cours ajusté)



### Retrouvez-nous



[www.eurazeo.com](http://www.eurazeo.com)