



EURAZEO

Crédit Mutuel
Equity

BNP PARIBAS
DÉVELOPPEMENT

bpifrance
SERVIR L'AVENIR

ARDIAN

CREDIT MUTUEL EQUITY, EURAZEO ET BPIFRANCE S'ASSOCIENT A BNP PARIBAS DEVELOPPEMENT POUR SUCCEDER A ARDIAN DANS L'ACCOMPAGNEMENT DU GROUPE FAMILIAL PROTEOR *

Paris, le 22 septembre 2025

Proteor accueille Eurazeo – via son fonds Nov Santé Actions Non Cotées – et Crédit Mutuel Equity à son capital, aux côtés de Bpifrance et de BNP Paribas Développement, qui réinvestit dans l'opération, à l'occasion de la sortie d'Ardian, actionnaire minoritaire depuis 2021.

Acteur reconnu sur le marché de l'orthopédie, la société familiale dirigée par Edouard Archambeaud (4^e génération de la famille Pierron) réalise un chiffre d'affaires de près de 170 M€ et emploie 1 100 collaborateurs. Détenu majoritairement par le groupe familial fondateur, Proteor ambitionne d'accélérer son développement en France et à l'international, tout en préservant son indépendance et en restant fidèle à sa mission d'améliorer l'autonomie et la qualité de vie des patients.

Fondé en 1913 à Saint-Apollinaire (Côte-d'Or), Proteor est devenu l'un des acteurs majeurs de la conception, de la fabrication et de la distribution de prothèses externes, principalement de membres inférieurs. L'entreprise est également reconnue pour sa suite logicielle et ses imprimantes 3D assistant les orthoprothésistes.

Historiquement spécialisé dans l'exploitation d'un réseau de centres d'orthoprothésistes, dont le niveau de service et de qualité est reconnu, le groupe Proteor s'est diversifié progressivement vers le développement et la fabrication des prothèses, le positionnant ainsi sur toute la chaîne de valeur.

Le groupe opère 5 sites de production (France, Allemagne et États-Unis) et un réseau de près de 100 centres d'orthoprothésistes (dont 85 en France), lui permettant de répondre aux besoins de ses clients au niveau mondial. Dirigé par Edouard Archambeaud, membre de la famille fondatrice et acteur d'une gestion familiale engagée au service de la compensation du handicap et de l'autonomie des patients, Proteor œuvre pour l'amélioration de leur confort avec des produits innovants et durables. Le groupe est également engagé dans une démarche active d'innovation marquée notamment par des solutions comme le Quattro, le Synsys et sa suite digitale.

Le développement et les ambitions de Proteor sont soutenus par un marché mondial des prothèses et orthèses en croissance et en évolution constantes. La demande est portée par le développement de solutions technologiques innovantes, qui contribuent à un meilleur confort et à une réponse plus adaptée aux besoins des patients.

Grâce à son expertise reconnue sur les membres inférieurs, sa capacité d'innovation et la qualité de son outil industriel, le groupe Proteor, accompagné depuis 2021 par Ardian et BNP Paribas Développement, a connu un développement remarquable, notamment aux États-Unis.

Eurazeo, Crédit Mutuel Equity, Bpifrance et BNP Paribas Développement, aux côtés de l'équipe de Management, accompagneront le développement international du groupe dijonnais, aussi bien

dans sa stratégie d'innovation que dans les opportunités de croissance externe, tout en préservant l'actionnariat familial.

Edouard Archambeaud, PDG de Proteor explique :

« Notre mission reste inchangée ; c'est celle d'améliorer l'autonomie et la qualité de vie des patients. Avec nos nouveaux partenaires, nous allons accélérer notre développement international et notre capacité d'innovation pour transformer notre secteur grâce au digital et à des solutions toujours plus performantes. »

Minorie Nollet de Crédit Mutuel Equity ajoute :

« Cette belle entreprise familiale menée par une équipe de management solide, porte des valeurs fortes et a démontré son agilité en se diversifiant dans la conception et la fabrication de prothèses externes à forte valeur ajoutée, remontant ainsi la chaîne de valeur et élargissant son empreinte internationale. En disposant d'une solide avance technologique sur le marché du digital, notamment grâce au rachat de la start-up américaine Filament Innovation en 2025, Proteor a toutes les qualités pour devenir un acteur de premier plan de niveau mondial. Nous sommes heureux d'accompagner le management de ce groupe innovant à fort impact sociétal ».

Asnen Cassam-Chenaï, Director - Healthcare chez Eurazeo souligne :

« Nous sommes fiers d'accompagner Proteor, une entreprise française centenaire, familiale et résolument tournée vers l'humain. Sa capacité à innover dans un secteur en pleine transformation et son impact direct sur la qualité de vie des patients, résonnent pleinement avec la mission du fonds. En accompagnant Proteor, nous contribuons à faire rayonner une filière française stratégique à l'échelle mondiale et à répondre à des enjeux majeurs de santé publique ».

Alexis Saada, Responsable de l'activité Growth & Senior Managing Director, et Frédéric Quéru, Managing Director Growth, Ardian précisent :

« Accompagner Proteor dans cette phase de développement a été une expérience enrichissante. Aux côtés du management et des actionnaires familiaux, nous avons soutenu une stratégie de croissance internationale ambitieuse, illustrée par l'acquisition d'un actif majeur aux États-Unis, ainsi qu'un programme d'investissements significatifs (industriels, R&D, digital), tout en favorisant une forte dynamique de croissance externe. Ce parcours illustre la capacité de Proteor à allier innovation, excellence opérationnelle et impact sociétal, et à s'imposer parmi les leaders mondiaux de son secteur. Nous remercions les équipes pour leur confiance et sommes heureux de transmettre le relais à de nouveaux investisseurs pour la prochaine phase. »

** Cette opération reste soumise à l'approbation des autorités compétentes en matière de concurrence*

À PROPOS D'EURAZEO

- Eurazeo est un groupe d'investissement européen de premier plan qui gère 36,8 milliards d'euros d'actifs diversifiés dont 27,5 milliards pour le compte de clients institutionnels et de particuliers au travers de ses stratégies de private equity, de dette privée, d'immobilier et d'infrastructures. Le Groupe accompagne plus de 600 entreprises Mid-Market, mettant au service de leur développement l'engagement de ses 400 collaborateurs, son expertise sectorielle, son accès privilégié aux marchés mondiaux via 13 bureaux répartis en Europe, en Asie et aux Etats-Unis, ainsi que son approche responsable de la création de valeur fondée sur la croissance. Son actionnariat institutionnel et familial ainsi que sa structure financière solide lui permettent de s'inscrire dans la durée.
- Eurazeo dispose de bureaux à Paris, New-York, Londres, Francfort, Berlin, Milan, Madrid, Luxembourg, Shanghai, Séoul, Singapour, Tokyo et Saõ Paulo · Eurazeo est cotée sur Euronext Paris.
- ISIN : FR000121121 - Bloomberg : RF FP - Reuters : EURA.PA.

À PROPOS DE CREDIT MUTUEL EQUITY

- Crédit Mutuel Equity regroupe l'ensemble des activités de Capital Investissement de Crédit Mutuel Alliance Fédérale : Capital Développement, Capital Transmission et Capital Innovation. Crédit Mutuel Equity accompagne en capital les dirigeants, à tous les stades de développement de leur entreprise - de l'amorçage à la transmission - en leur donnant les moyens et le temps nécessaires pour mettre en œuvre leurs projets de transformation. Crédit Mutuel Equity réunit ainsi plus de 350 dirigeants partageant leurs convictions et leurs interrogations au sein d'un véritable réseau d'entrepreneurs qui offre à chacun, quelle que soit la nature de son projet, l'assurance de bénéficier de l'expérience des autres. En investissant ses propres capitaux (5 milliards d'euros), Crédit Mutuel Equity finance les projets des entreprises selon des horizons de temps adaptés à leur stratégie de développement, et ce aussi bien en France qu'en Suisse, en Belgique, en Allemagne et au Canada
- Pour en savoir plus : www.creditmutuel-equity.eu

À PROPOS DE BNP PARIBAS DEVELOPPEMENT

- BNP Paribas Développement, filiale indépendante du groupe bancaire international BNP Paribas, est une société anonyme qui investit, depuis plus de 30 ans, directement ses fonds propres en qualité d'actionnaire minoritaire pour soutenir le développement des PME & ETI performantes et assurer leur pérennité en facilitant leur transmission. Au-delà des moyens financiers mis à disposition de l'entreprise pour lui assurer des ressources stables, la vocation de BNP Paribas Développement est d'accompagner dans la durée l'équipe dirigeante dans la réalisation de ses projets stratégiques à moyen terme. Notre positionnement minoritaire assure à nos associés une gouvernance adaptée sans immixtion dans la gestion courante, tout

en bénéficiant de la force d'un groupe reconnu et de l'expérience d'un partenaire disposant d'un portefeuille de plus de 400 participations diversifiées.

- Pour en savoir plus : www.bnpparibasdeveloppement.com | LinkedIn

À PROPOS DE BPIFRANCE

- Bpifrance Investissement est la société de gestion qui opère les investissements en fonds propres de Bpifrance. Bpifrance finance les entreprises – à chaque étape de leur développement – en crédit, en garantie et en fonds propres. Bpifrance les accompagne dans leurs projets d'innovation et à l'international. Bpifrance assure aussi, désormais leur activité export à travers une large gamme de produits. Conseil, université, mise en réseau et programme d'accélération à destination des startups, des PME et des ETI font également partie de l'offre proposée aux entrepreneurs. Grâce à Bpifrance et ses 50 implantations régionales, les entrepreneurs bénéficient d'un interlocuteur proche, unique et efficace pour les accompagner à faire face à leurs défis.
- Plus d'information sur : www.bpifrance.fr - <https://presse.bpifrance.fr> - Suivez-nous sur LinkedIn et sur X : @Bpifrance - @BpifrancePresse.

À PROPOS D'ARDIAN

- Ardian est l'un des leaders mondiaux de l'investissement privé, avec 180 milliards de dollars d'actifs gérés ou conseillés pour le compte de plus de 1 850 clients dans le monde. Forts de nos expertises Private Equity, Real Assets et Credit, nous offrons à nos clients un large choix d'opportunités d'investissement et nous avons la capacité de répondre à leurs besoins avec l'agilité qui nous caractérise. Ardian Customized Solutions constitue des portefeuilles d'investissement sur-mesure, développe une stratégie d'investissement spécifique adaptée aux besoins du client et donne accès à des fonds gérés par des partenaires de premier plan. Private Wealth Solutions propose des services dédiés et des solutions d'accès pour les banques privées, les gestionnaires de patrimoine et les investisseurs privés institutionnels du monde entier. Les salariés d'Ardian représentant une part majoritaire de l'actionnariat, Ardian accorde une importance particulière au développement de ses talents et valorise une culture collaborative basée sur l'intelligence collective. Répartis dans 19 bureaux en Europe, en Amérique, en Asie et au Moyen-Orient, nos +1 050 collaborateurs, sont pleinement engagés à générer des rendements supérieurs à travers des stratégies d'investissement responsable et dans le respect des standards éthiques et de responsabilité sociale les plus élevés. Chez Ardian, nous nous investissons pleinement pour bâtir des entreprises pérennes.

Intervenants de l'opération

Conseils actionnaires financiers sortants :

- Juridique : McDermott Will & Schulte (Diana Hund, Herschel Guez, Jordan Ohayon)

Conseils vendeurs :

- Natixis Partners (Francois Rivalland, Joseph El Khoury, Louis-Martin Dufay, Mateo Salmon)
- Natixis Partners – Debt Advisory (Patrice Raulin, Gabriel Besnard)
- VDD financière : Eight Advisory (Christophe Delas, Emir Montacer, Arnaud Gaudeneche, Vincent Aubanel, Mohamed Benkhalaf)
- VDD stratégique : Cepton Strategies (Camille Bertin, Matthias Bucher, Kenza Alami, Fiona Le Gaonac'h, Guillaume Bordino, Eva Chatry)

Conseils famille & management :

- Mayer Brown (Vincenzo Feldmann)
- Kelten (Antonin Thel)

Investisseurs :

- Crédit Mutuel Equity (Minorie Nollet, Antoine Cucciaioni, Quentin Deliry, Alexandre Trotignon)
- Eurazeo (Asnen Cassam-Chenaï, Auriane Badina, Nicolas Lelièvre)
- Bpifrance Investissement (Ronan Lefort, François Vertier)
- BNP Paribas Développement (Gilles Poncet, Florence Bordesoulle, Sitti-Nouria Maliki)

Conseils investisseurs :

- Juridique : Arvest Avocats (David Merlet), HSFK (Sergio Sorinas), DLA (Sonia de Kondserovsky, Thomas Priolet, Fanny Combourieu, Sarah Gardes, Marion Abecassis)
- DD financière : Oderis (Maxime Girard, Alexis Floren), KPMG (Mathieu Schohn, Romain de Bisschop, Omar Abid)
- DD juridique, sociale et règlementaire : LMT Avocats (Cristian Rawlins, Ghislaine Issenhuth, Thierry Cheymol, François-Xavier Quisefit, Arnaud Gundermann)
- DD stratégique : Roland Berger (Anne Moore, Thilo Kaltenbach, Julien Gautier, Charles Colrat, Yasmina Ghoulam)
- DD fiscale : Arsene (Charles Dalarun, Franck Soucaze)
- DD ESG : KPMG (Nicolas Cottis)

Actionnaire financier sortant :

- Ardian (Alexis Saada, Frédéric Quéru, Léa Wolff)



EURAZEO

Crédit Mutuel
Equity



bpifrance
SERVIR L'AVENIR

ARDIAN

Contacts presse

Proteor / Alexandra Houiste alexandra.houiste@proteor.com - +33 6 40 73 99 97

Eurazeo / Zied Salhi zsalhi@eurazeo.com - +33 6 08 63 49 54

Crédit Mutuel Equity / Véronique Richez-Lerouge v.richez-lerouge@reso-media.com - +33 6 14 63 90 00

Bpifrance / Sophie Santandrea - sophie.santandrea@bpifrance.fr - +33 7 88 09 28 17

Ardian / Image 7 / ardian@image7.fr